

**Rapporto periodico sulla situazione del  
personale maschile e femminile  
Biennio 2022/2023**

(art. 46 del D.Lgs. 11 aprile 2006, n.198 e successive  
modificazioni)



**Sezione 1 - Informazioni generali sull'azienda**

**Codice Fiscale\*** 03270040961

**Ragione Sociale\*** AIR LIQUIDE ITALIA SERVICE

**Sede Legale** **Comune\*** MILANO **Cap\*** 20152

**Indirizzo\*** VIA BISCEGLIE 66

**E-mail** antonietta.difilippo@airliquide.com

**PEC** legalmail@infocert.it

**Telefono** 024026422

Occupazione totale al  
31/12/2023 (secondo anno del  
biennio) **Numero  
complessivo\*** 478 **Di cui  
femmine\*** 113

**Attività economica esercitata\*** 43.22.02 - Installazione di impianti per la distribuzione del gas  
(inclusa manutenzione e riparazione)

**Sezione 1.1 - Contratti Collettivi Nazionali del Lavoro**

**Contratto applicato al maggior numero di  
lavoratori\*** CHIMICA - Industria

**Sezione 1.1.1 - Eventuali altri Contratti Collettivi Nazionali applicati (0 ... n)**

DIRIGENTI - Aziende Industriali

**Sezione 1.1.2 - Eventuali altri contratti di II livello applicati (0 ... n)**

**Aziendale:**  Si  No

**Territoriale:**  Si  No

## Sezione 1.2 - Anagrafica unità produttive

Numero unità produttive: 13

### Note

## Sezione 2 - Informazioni generali sul numero complessivo di occupati

### Tabella 2.1 - Totale occupati nel biennio

Occupati alle dipendenze al 31/12/2022 (primo anno del biennio) e al 31/12/2023 (secondo anno del biennio)

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*
Occupati alle dipendenze al 31/12/2022 (primo anno biennio)	13	1	83	19	260	92	127	0	483	112	20	4
Assunzioni	1	0	2	0	13	4	6	0	22	4	0	0
Cessazioni	1	0	3	0	16	3	7	0	27	3	0	0
Occupati alle dipendenze al 31/12/2023 (secondo anno biennio)	13	1	82	19	258	93	125	0	478	113	20	4

### Tabella 2.2 - Occupati alle dipendenze, promossi e assunti per categoria professionale e livello di inquadramento - al 31/12/2023 (secondo anno del biennio)

CCNL	Livello	Dirigenti	Occupati al 31/12/2023				PROMOSSI		ASSUNTI	
			M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*
			13	1	0	0	1	0	1	0
DIRIGENTI - Aziende Industriali	1° Livello		13	1	0	0	1	0	1	0
	Quadri		82	19	6	2	2	0	2	0
CHIMICA - Industria	1° Livello		26	4	1	0	2	0	2	0
CHIMICA - Industria	2° Livello		26	4	2	1	0	0	0	0
CHIMICA - Industria	3° Livello		30	11	3	1	0	0	0	0
	Impiegati		258	93	17	4	13	4	13	4
CHIMICA - Industria	4° Livello		29	8	3	1	2	0	2	0

CHIMICA - Industria	5° Livello		34	7	2	1	0	0
CHIMICA - Industria	6° Livello		59	20	3	1	0	0
CHIMICA - Industria	7° Livello		64	27	6	1	6	1
CHIMICA - Industria	8° Livello		57	28	2	0	3	1
CHIMICA - Industria	9° Livello		10	3	1	0	2	2
CHIMICA - Industria	10° Livello		5	0	0	0	0	0
<b>Operai</b>		<b>125</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CHIMICA - Industria	8° Livello		16	0	1	0	0	0
CHIMICA - Industria	9° Livello		15	0	4	0	0	0
CHIMICA - Industria	10° Livello		15	0	1	0	0	0
CHIMICA - Industria	11° Livello		39	0	0	0	4	0
CHIMICA - Industria	12° Livello		39	0	0	0	2	0
CHIMICA - Industria	14° Livello		1	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>		<b>478</b>	<b>113</b>	<b>29</b>	<b>6</b>	<b>22</b>	<b>4</b>	
<b>di cui Disabili e Cat. Protette</b>		<b>20</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
CHIMICA - Industria	3° Livello		1	0	0	0	0	0
CHIMICA - Industria	5° Livello		2	1	0	0	0	0
CHIMICA - Industria	6° Livello		2	0	0	0	0	0
CHIMICA - Industria	7° Livello		1	0	0	0	0	0
CHIMICA - Industria	8° Livello		7	2	1	0	0	0
CHIMICA - Industria	9° Livello		2	1	0	0	0	0
CHIMICA - Industria	11° Livello		1	0	0	0	0	0
CHIMICA - Industria	12° Livello		3	0	0	0	0	0
CHIMICA - Industria	14° Livello		1	0	0	0	0	0

**Tabella 2.3 - Occupati alle dipendenze per categoria professionale, tipo di contratto e condizione lavorativa - al 31/12/2023 (secondo anno del biennio)**

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*
Contratti a tempo indeterminato	11	1	82	19	255	92	124	0	472	112	20	4
di cui Part Time	0	0	2	2	21	19	1	0	24	21	2	1
di cui intermittenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in lavoro agile	11	1	78	18	236	84	2	0	327	103	9	4
Contratti a tempo determinato	2	0	0	0	3	1	1	0	6	1	0	0
di cui Part Time	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui intermittenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in lavoro agile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Apprendistato					0	0	0	0	0	0	0	0
Altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE dipendenti</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>82</b>	<b>19</b>	<b>258</b>	<b>93</b>	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>478</b>	<b>113</b>	<b>20</b>	<b>4</b>
di cui Part Time	0	0	2	2	21	19	1	0	24	21	2	1
di cui intermittenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in lavoro agile	11	1	78	18	236	84	2	0	327	103	9	4
<b>DIPENDENTI IN CIG</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dipendenti in stato di gravidanza o in congedo a qualunque titolo (es. aspettativa)	1	0	8	3	33	14	16	0	58	17	3	1
di cui in congedo obbligatorio di maternità/paternità	1	0	2	0	9	4	4	0	16	4	0	0
di cui in congedo parentale	0	0	6	3	28	14	14	0	48	17	3	1
<b>LAVORATORI IN SOMMINISTRAZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ORE LAVORATE</b>	<b>27144</b>	<b>2088</b>	<b>166906</b>	<b>37206</b>	<b>514533</b>	<b>172776</b>	<b>261854</b>	<b>0</b>	<b>970437</b>	<b>212070</b>	<b>41089</b>	<b>7860</b>
di cui ore di straordinario	0	0	271	20	9428	2265	6155	0	15854	2285	557	30

**Tabella 2.4 - Mobilità tra unità produttive, promozioni a categoria superiore, cessazioni e trasformazioni di contratti registrati nell'anno - al 31/12/2023 (secondo anno del biennio)**

Mobilità tra unità produttive e promozioni a categoria superiore - al 31/12/2023 (secondo anno del biennio)

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*
Trasferiti tra unità produttive o dipendenze	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0
Promossi a categoria superiore	0	0	3	1	0	0	0	0	3	1	0	0

Cessazioni dei rapporti di lavoro - al 31/12/2023 (secondo anno del biennio)

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*
Cessazioni	1	0	3	0	16	3	7	0	27	3	0	0

## DI CUI

Licenziamenti collettivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Licenziamenti individuali	0	0	0	0	2	0	3	0	5	0	0	0
Dimissioni	1	0	2	0	11	3	3	0	17	3	0	0
di cui riferite ad occupati con figli 0-3 anni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Risoluzione consensuale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pensionamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prepensionamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altro	0	0	1	0	3	0	1	0	5	0	0	0

## TRASFORMAZIONE DEI CONTRATTI

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*
Da tempo determinato a tempo indeterminato	0	0	0	0	1	1	2	0	3	1	0	0
Da Part Time a tempo pieno	0	0	0	0	2	2	0	0	2	2	0	0
Da tempo pieno a Part Time	0	0	1	1	2	2	1	0	4	3	0	0

Tabella 2.5 - Formazione del personale svolta nel corso del 2023 (secondo anno del biennio)

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*
Numero partecipanti	12	1	81	19	248	87	124	0	465	107	20	4
Numero totale ore di formazione	812	165	9802	1633	9109	2694	3757	0	23480	4492	33	14

**Tabella 2.6 - Processi e strumenti di selezione, reclutamento, accesso alla qualificazione professionale e manageriale**

<p><b>Processi di reclutamento e selezione in fase di assunzione *</b></p>	<p>[X] Programmi di reclutamento tramite scuola o università</p> <p>[X] Fiere del lavoro</p> <p>[X] Social Network</p> <p>[X] Valutazione di c.v.</p> <p>[X] Intervista/colloquio</p> <p>[ ] Concorso o altra procedura selettiva pubblica</p> <p>[ ] Prove attitudinali o di abilità</p> <p>[ ] Altro</p> <p>Specificare:</p>
<p><b>Procedure utilizzate per l'accesso alla qualificazione professionale e alla formazione manageriale *</b></p>	<p>[ ] Anzianità di servizio</p> <p>[X] Colloquio motivazionale</p> <p>[ ] Titoli acquisiti</p> <p>[X] Specifica competenza acquisita</p> <p>[X] Valutazione della performance</p> <p>[ ] Esami o concorsi interni</p> <p>[ ] Altro</p> <p>Specificare:</p>
<p><b>Strumenti e sulle misure resi disponibili per promuovere la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro *</b></p>	<p>[ ] Congedi e permessi ulteriori rispetto a quelli obbligatori</p> <p>[X] Flessibilità oraria in entrata e uscita</p> <p>[ ] Banca delle ore</p> <p>[X] Smart working o altre forme di lavoro da remoto</p> <p>[ ] Bonus nascita</p> <p>[ ] Contributi o convenzioni per asili nido</p> <p>[ ] Contributi o convenzioni per attività extra scolastiche dei figli dei dipendenti</p> <p>[ ] Servizi di supporto alla genitorialità (es. nido aziendale, spazio studio, baby sitter a domicilio, ecc.)</p> <p>[X] Facilitazioni al trasferimento di sede</p> <p>[X] Altro</p> <p>Specificare: welfare aziendale</p>

<b>Presenza di politiche aziendali a garanzia di un ambiente di lavoro inclusivo *</b>	<p>[X] Mensa aziendale</p> <p>[ ] Maggiordomo aziendale</p> <p>[ ] Servizi di navetta</p> <p>[X] Mobility manager</p> <p>[X] Diversity manager</p> <p>[X] Disability manager</p> <p>[X] Codice di Condotta – consigliere/a di fiducia</p> <p>[ ] Palestra aziendale o convenzioni con centri sportivi</p> <p>[ ] Attività ricreative e culturali extra lavorative</p> <p>[X] Sportelli di ascolto/supporto psicologico</p> <p>[ ] Altro</p> <p>Specificare:</p>
<b>Criteri adottati per le progressioni di carriera *</b>	<p>[ ] Anzianità di servizio</p> <p>[ ] Titoli acquisiti</p> <p>[X] Formazione specifica</p> <p>[X] Valutazione delle performance</p> <p>[ ] Esami e concorsi interni</p> <p>[ ] Altro</p> <p>Specificare:</p>

Tabella 2.7 - Retribuzione iniziale per categoria professionale (al 31/12/2022)

MONTE RETRIBUTIVO ANNUO LORDO

	M+F*	F*
Dirigenti	€ 1.220.483,49	€ 94.269,90
Quadri	€ 5.523.588,72	€ 1.000.671,18
Impiegati	€ 10.822.771,25	€ 3.362.174,81
Operai	€ 4.133.453,60	€ 0,00
di cui Disabili e cat. protette	€ 666.356,92	€ 136.867,64

**Tabella 2.8 - Retribuzione annua per categoria professionale e livello di inquadramento - al 31/12/2023  
(secondo anno del biennio)**

CCNL	Livello	MONTE RETRIBUTIVO ANNUO LORDO	di cui componenti accessorie del salario, straordinari, superminimi, premi di produttività e altro			
			M+F*	F*	M+F*	F*
	Dirigenti	€ 1.688.922,83	€ 104.329,56	€ 273.493,35	€ 13.350,00	
DIRIGENTI - Aziende Industriali	1° Livello	€ 1.688.922,83	€ 104.329,56	€ 273.493,35	€ 13.350,00	
	Quadri	€ 5.754.623,54	€ 1.177.026,05	€ 1.750.538,76	€ 306.969,85	
CHIMICA - Industria	1° Livello	€ 2.030.210,39	€ 309.704,90	€ 686.144,22	€ 94.477,13	
CHIMICA - Industria	2° Livello	€ 1.897.445,43	€ 237.926,31	€ 592.355,03	€ 64.255,89	
CHIMICA - Industria	3° Livello	€ 1.826.967,72	€ 629.394,84	€ 472.039,51	€ 148.236,83	
	Impiegati	€ 11.218.668,35	€ 3.488.836,26	€ 2.011.123,96	€ 512.825,95	
CHIMICA - Industria	4° Livello	€ 1.692.010,00	€ 437.611,90	€ 449.278,65	€ 106.537,95	
CHIMICA - Industria	5° Livello	€ 1.852.217,45	€ 361.997,34	€ 430.637,02	€ 75.557,29	
CHIMICA - Industria	6° Livello	€ 2.801.558,76	€ 848.657,77	€ 608.067,79	€ 146.000,91	
CHIMICA - Industria	7° Livello	€ 2.382.368,06	€ 926.055,11	€ 280.585,66	€ 94.701,70	
CHIMICA - Industria	8° Livello	€ 2.002.047,44	€ 874.303,52	€ 211.153,22	€ 88.401,77	
CHIMICA - Industria	9° Livello	€ 310.647,06	€ 40.210,62	€ 22.524,21	€ 1.626,33	
CHIMICA - Industria	10° Livello	€ 177.819,58	€ 0,00	€ 8.877,41	€ 0,00	
	Operai	€ 4.381.020,42	€ 0,00	€ 339.329,03	€ 0,00	
CHIMICA - Industria	8° Livello	€ 670.363,20	€ 0,00	€ 71.456,46	€ 0,00	
CHIMICA - Industria	9° Livello	€ 609.147,34	€ 0,00	€ 52.816,41	€ 0,00	
CHIMICA - Industria	10° Livello	€ 668.051,79	€ 0,00	€ 52.847,06	€ 0,00	
CHIMICA - Industria	11° Livello	€ 1.284.771,11	€ 0,00	€ 104.183,45	€ 0,00	
CHIMICA - Industria	12° Livello	€ 1.120.515,97	€ 0,00	€ 57.127,58	€ 0,00	
CHIMICA - Industria	14° Livello	€ 28.171,01	€ 0,00	€ 898,07	€ 0,00	
	di cui Disabili e cat. protette	€ 761.400,06	€ 141.662,47	€ 102.261,73	€ 14.052,63	
CHIMICA - Industria	3° Livello	€ 76.779,68	€ 0,00	€ 28.526,12	€ 0,00	
CHIMICA - Industria	5° Livello	€ 92.472,09	€ 46.271,39	€ 13.125,58	€ 6.235,06	
CHIMICA - Industria	6° Livello	€ 102.984,91	€ 0,00	€ 23.626,87	€ 0,00	
CHIMICA - Industria	7° Livello	€ 46.290,24	€ 0,00	€ 6.959,43	€ 0,00	

CHIMICA - Industria	8° Livello		€ 223.918,67	€ 64.976,24	€ 19.540,34	€ 6.287,42
CHIMICA - Industria	9° Livello		€ 76.242,64	€ 30.414,84	€ 4.150,13	€ 1.530,15
CHIMICA - Industria	11° Livello		€ 33.689,40	€ 0,00	€ 2.817,77	€ 0,00
CHIMICA - Industria	12° Livello		€ 80.851,42	€ 0,00	€ 2.617,42	€ 0,00
CHIMICA - Industria	14° Livello		€ 28.171,01	€ 0,00	€ 898,07	€ 0,00

Tabella 2.8.1 - Dettaglio componenti accessorie del salario

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*
Straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 4.150,26	€ 202,96	€ 74.073,57	€ 15.426,08	€ 48.556,78	€ 0,00	€ 126.780,61	€ 15.629,04	€ 4.047,81	€ 139,43
Superminimi individuali	€ 39.331,53	€ 0,00	€ 1.066,965,77	€ 174.691,89	€ 1.136,110,04	€ 270.974,69	€ 158.622,25	€ 0,00	€ 2.401,029,59	€ 445.666,58	€ 52.837,02	€ 5.135,70
Premi di produttività	€ 234.161,82	€ 13.350,00	€ 679.422,73	€ 132.075,00	€ 800.940,35	€ 226.425,18	€ 132.150,00	€ 0,00	€ 1.846,674,90	€ 371.850,18	€ 45.376,90	€ 8.777,50
Altro (es. Benefit Aziendali)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Elenco delle componenti accessorie valorizzate nella riga "Altro (es. Benefit Aziendali)":

Sezione 3 - Informazioni generali sulle unità produttive nell'ambito provinciale

Tabella 3.1 - Occupati per provincia con più di cinquanta dipendenti, al 31/12/2023 (secondo anno del biennio) - (0..n)

PROVINCIA	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
	M+F	F	M+F	F	M+F	F	M+F	F	M+F	F	M+F	F
#. 1 MILANO	8	0	36	12	82	30	16	0	142	42	7	2
#. 2 VERONA	1	1	7	1	47	23	20	0	75	25	2	2
#. 3 PADOVA	0	0	8	1	27	8	16	0	51	9	3	0

**Rapporto periodico sulla situazione del  
personale maschile e femminile  
Biennio 2022/2023**

(art. 46 del D.Lgs. 11 aprile 2006, n.198 e successive  
modificazioni)



**COMUNICAZIONE DI AVVENUTA PRESENTAZIONE RAPPORTO**

**DATI DELL'AZIENDA DICHIARANTE**

**Codice Fiscale** 03270040961  
**Ragione Sociale** AIR LIQUIDE ITALIA SERVICE

**SEDE LEGALE**

**Indirizzo** VIA BISCEGLIE 66  
**Città** MILANO(MI)  
**CAP** 20152  
**Nazione** ITALIA  
**E-mail** antonietta.difilippo@airliquide.com  
**PEC** legalmail@infocert.it  
**Telefono** 024026422

**DATI INVIO**

<b>Codice comunicazione</b>	20240918143714270	<b>Data Invio</b>	18/09/2024 14:45:03
<b>Stato</b>	Inviato		
<b>Inviata da</b>	sgobba giuseppe		
<b>Codice Fiscale</b>	SGBGPP63B08F915P		

---

COMM : 20240918143714270

**Oggetto: I: INVIO RAPPORTO PARI OPPORTUNITA' BIENNO 2022-2023**

airliquide@legalmail.it <airliquide@legalmail.it>  
a jole.gargiuolo, francesca.gattoni, paolo.lazzari, antonietta.difilippo, roberto.moro

16..

In allegato PEC di invio del rapporto 2022-2023 ai sindacati nazionali

-----  
Data: 11/10/2024 12:58  
Oggetto: I: INVIO RAPPORTO PARI OPPORTUNITA' BIENNO 2022-2023

DA: [airliquide@legalmail.it](mailto:airliquide@legalmail.it)  
A: [venere.balla@uitec.it](mailto:venere.balla@uitec.it) ;[fabrizio.framarini@cisl.it](mailto:fabrizio.framarini@cisl.it) ;[v.vargas@filctemcgil.it](mailto:v.vargas@filctemcgil.it)  
CC:[ivo.molinari@airliquide.com](mailto:ivo.molinari@airliquide.com);[maria.larocca@airliquide.com](mailto:maria.larocca@airliquide.com);[roberto.moro@airliquide.com](mailto:roberto.moro@airliquide.com)

Buongiorno, in allegato trovate il rapporto relativo all'oggetto per le società:

- Air Liquide Italia Spa
- Air Liquide Italia Service Srl
- Air Liquide Italia Produzione Srl

Cordiali saluti

Roberto Moro

**3 allegati** • Scansione eseguita da Gmail

