



Freie Universität Bozen
Libera Università di Bolzano
Università Lìedia de Bulsan

Dicembre 2025

LIBERA UNIVERSITÀ
DI BOLZANO

**VARIAZIONE AL
BILANCIO DI PREVISIONE**

PER L'ANNO 2025

I. PREMESSA

Il presente documento modifica il Bilancio di assestamento approvato dal Consiglio dell'Università nella seduta di novembre.

La modifica si rende necessaria al fine di adeguare il costo previsto per il personale tecnico-amministrativo in previsione del rinnovo contrattuale.

Tenuto conto della contrattazione attualmente in corso con le rappresentanze sindacali, si ritiene opportuno stanziare un importo complessivo pari a 500.000 euro per l'erogazione di un'indennità una tantum per ciascun/ciascuna dipendente. Ciò anche in considerazione degli adeguamenti riconosciuti recentemente al personale provinciale in occasione del rinnovo contrattuale e dell'effettiva differenza tra le tabelle stipendiali unibz e Provincia.

La previsione così rettificata porta ad un risultato economico presunto negativo per 7.816.277 euro

Descrizione	(A) Budget	(B) Variazione I	(C) Variazione II	(D) Variazione III	(E) Differenza (D-C)	
A) PROVENTI OPERATIVI	130.924.267	129.521.331	122.583.526	122.583.526	0	0%
B) COSTI OPERATIVI	134.700.411	130.561.274	122.171.251	122.671.251	500.000	0,4%
C) INVESTIMENTI	6.263.007	10.518.936	9.004.452	9.004.452	0	0,0%
D) RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA/STRAORD.	0	1.275.900	1.275.900	1.275.900	0	0,0%
E) RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO (A-B-C+D)	-10.039.151	-10.282.979	-7.316.277	-7.816.277	-500.000	6,8%

II. BUDGET ECONOMICO E DEGLI INVESTIMENTI

Descrizione	(A) Budget	(B) Variazione II	(C) Variazione III	(D) Differenza (C-B)	in %
I. PROVENTI PROPRI	5.626.560	6.107.399	6.107.399	0	0,0%
Proventi per la didattica	4.335.502	4.335.502	4.335.502	0	0,0%
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.291.058	1.771.897	1.771.897	0	0,0%
II. CONTRIBUTI	124.138.706	115.201.126	115.201.126	0	0,0%
Contributi da finanziamento ordinario	102.857.200	97.341.092	97.341.092	0	0,0%
Contributi per progetti	15.027.469	11.943.318	11.943.318	0	0,0%
Altri contributi	6.254.037	5.916.716	5.916.716	0	0,0%
III. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.159.001	1.275.001	1.275.001	0	0,0%
A) PROVENTI OPERATIVI	130.924.267	122.583.526	122.583.526	0	0,0%

Descrizione	(A) Budget	(B) Variazione II	(C) Variazione III	(D) Differenza (C-B)	in %
I. COSTI DEL PERSONALE	76.204.978	70.350.044	70.850.044	500.000	0,7%
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	51.555.769	46.843.712	46.843.712	0	0,0%
Costi del personale tecnico-amministrativo	24.649.209	23.506.332	24.006.332	500.000	2,1%
II. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	37.537.621	34.736.917	34.736.917	0	0,0%
Costi per sostegno agli studenti	7.737.511	7.084.951	7.084.951	0	0,0%
Acquisto materiale di consumo per laboratori	412.457	465.024	465.024	0	0,0%
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.020.000	2.020.000	2.020.000	0	0,0%
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	10.262.254	8.568.375	8.568.375	0	0,0%
Acquisto altri materiali	294.750	295.758	295.758	0	0,0%
Costi per godimento beni di terzi	9.110.512	9.404.255	9.404.255	0	0,0%
Altri costi e oneri diversi di gestione	7.700.137	6.898.554	6.898.554	0	0,0%
III. PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO FINANZIATI DA TERZI	15.037.812	12.096.290	12.096.290	0	0,0%
IV. FONDI DI SVILUPPO E DI RICERCA	5.920.000	4.988.000	4.988.000	0	0,0%
B) COSTI OPERATIVI	134.700.411	122.171.251	122.671.251	500.000	0,4%

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI	(A) Budget	(B) Variazione II	(C) Variazione III	(D) Differenza (C-B)	in %
C) INVESTIMENTI	6.263.007	9.004.452	9.004.452	0	0,0%
D) COSTI OPERATIVI + INVESTIMENTI (B+C)	140.963.418	131.175.703	131.675.703	500.000	0,5%
E) Risultato Gestione Finanziaria / Straord.	0	1.275.900	1.275.900	0	0,0%
F) RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO (A-D+E)	-10.039.151	-7.316.277	-7.816.277	-500.000	6,8%
G) UTILIZZO AVANZI ANNI PRECEDENTI	10.039.151	7.316.277	7.816.277	-500.000	6,8%
SALDO A PAREGGIO (F-G)	0	0	0	0	-

III. VARIAZIONE DEI PROVENTI OPERATIVI

I proventi operativi rimangono invariati e sono pari a 122.583.526 euro

IV. VARIAZIONE DEI COSTI OPERATIVI

In questa sezione vengono descritte le variazioni legate al costo del personale, della gestione corrente, dei progetti finanziati esternamente, nonché dei fondi di sviluppo e ricerca.

Si rettificano i costi operativi per un importo pari a 500.000 euro alla voce Costi del Personale.

Descrizione	(A) Budget	(B) Variazione II	(C) Variazione III	(D) Differenza (C-B)	
I. COSTI DEL PERSONALE	76.204.978	70.350.044	70.850.044	500.000	0,7%
II. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	37.537.621	34.736.917	34.736.917	0	0%
III. PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO FINANZIATI DA TERZI	15.037.812	12.096.290	12.096.290	0	0%
IV. FONDI DI SVILUPPO E DI RICERCA	5.920.000	4.988.000	4.988.000	0	0%
COSTI OPERATIVI	134.700.411	122.171.251	122.671.251	500.000	0,4%

I. COSTI DEL PERSONALE

Sono stati ricalcolati gli stanziamenti per i costi del personale accademico e tecnico-amministrativo, pari complessivamente a **70.850.044 euro**, +0,7%.

Descrizione	(A) Budget	(B) Variazione II	(C) Variazione III	(D) Differenza (C-B)	
COSTI DEL PERSONALE	76.204.978	70.350.044	70.850.044	500.000	0,7%
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	51.555.769	46.843.712	46.843.712	0	0,0%
Costi del personale tecnico-amministrativo	24.649.209	23.506.332	24.006.332	500.000	2,1%

Il **costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica** rimane invariato ed è pari a 46.843.712 euro.

I **costi del personale tecnico-amministrativo** sono stati incrementati di 500.000 euro e sono pari a 24.006.332 euro. Come descritto in premessa in sede di contrattazione con i sindacati è emersa la richiesta di un riconoscimento una tantum per il personale tecnico-amministrativo. Tenuto conto della sostenibilità e legittimità della richiesta, si è provveduto a ricalcolare lo stanziamento complessivo per l'anno 2025.

Descrizione	(A) Budget	(B) Variazione I	(C) Variazione III	(D) Differenza (C-B)	
Costi del personale tecnico-amministrativo	24.649.209	23.506.332	24.006.332	500.000	2,1%

II. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

I costi della gestione corrente rimangono invariati e ammontano a **34.736.917 euro**

III. PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO FINANZIATI DA TERZI

I costi per progetti di ricerca e sviluppo finanziati da terzi rimangono invariati e ammontano a **12.096.290 euro.**

IV. FONDI DI SVILUPPO E DI RICERCA

I fondi di sviluppo e ricerca ammontano complessivamente a **4.988.000 euro** e rimangono invariati rispetto allo stanziamento rettificato nella precedente variazione di bilancio.

V. VARIAZIONE DEGLI INVESTIMENTI

Il budget per gli investimenti rimane invariato ed ammonta a 9.004.452 euro.

VI. RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA/STRAORDINARIA

La stima degli interessi attivi maturati rimane invariata ed è pari a 1.275.900 euro.

Descrizione	(A) Budget	(B) Variazione I	(C) Variazione III	(D) Differenza (C-B)	
Risultato Gestione Finanziaria/Straordinaria (+/-)	0	1.275.900	1.275.900	0	0,0%

VII. PATRIMONIO NETTO E UTILIZZO RISERVE

Il Patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a 38.716.029 €. Questo comprende il fondo di dotazione che ammonta a 1.032.914 €, riserve vincolate per 5.558.543 € e riserve libere per 32.124.572 €.

PATRIMONIO NETTO AL 31/12/2024

(A) FONDO DI DOTAZIONE	1.032.914
(B) RISERVE VINCOLATE	5.558.543
(C) RISERVE LIBERE	32.124.572
TOTALE	38.716.029

C) RISERVE LIBERE

Tenuto conto del risultato previsto nella variazione al bilancio di previsione qui illustrato, le riserve libere residue stimate a fine anno ammonteranno a 24.308.295 euro.

RISERVE LIBERE al 31/12/2024	32.124.572
RISULTATO D'ESERCIZIO (ASSESTAMENTO 12/25)	-7.816.277
RISERVE LIBERE residue	24.308.295

ALLEGATO

SCHEMI DI BILANCIO MUR

BUDGET ECONOMICO	2025
A) PROVENTI OPERATIVI	
I. PROVENTI PROPRI	18.050.717
1) Proventi per la didattica	4.335.502
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.771.897
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	11.943.318
II. CONTRIBUTI	94.253.356
1) Contributi dal MUR e da altre amministrazioni centrali	1.091.666
2) Contributi da Regioni e Province autonome	89.314.955
3) Contributi da altre amministrazioni locali	0
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.678.676
5) Contributi da altre Università	0
6) Contributi da altri (pubblici)	882.864
7) Contributi da altri (privati)	1.285.195
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.275.001
1) Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria	
2) Altri proventi e ricavi diversi	1.275.001
VI. VARIAZIONI RIMANENZE	
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	
TOTALE PROVENTI (A)	113.579.074
B) COSTI OPERATIVI	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	67.479.809
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	44.679.559
<i>a) Docenti e ricercatori</i>	<i>36.257.348</i>
<i>b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)</i>	<i>1.346.088</i>
<i>c) Docenti a contratto</i>	<i>5.178.648</i>
<i>d) Esperti linguistici</i>	<i>0</i>
<i>e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	<i>1.897.475</i>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	22.800.250
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	46.763.054
1) Costi per sostegno agli studenti	7.084.951
2) Costi per il diritto allo studio	0
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	465.024
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.020.000

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	8.568.375
9) Acquisto altri materiali	295.758
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0
11) Costi per godimento beni di terzi	9.404.255
12) Altri costi	18.924.691
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	0
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	0
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.988.000
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	0
TOTALE COSTI (B)	119.230.863
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	-5.651.789
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.275.900
1) Proventi finanziari	1.275.900
2) Interessi e altri oneri finanziari	0
3) Utili e perdite su cambi	0
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0
1) Rivalutazioni	0
2) Svalutazioni	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
1) Proventi	0
2) Oneri	0
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	3.440.388
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-7.816.277
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO PATRIMONIALE	7.816.277
RISULTATO A PAREGGIO	0

A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
		<i>Importo</i>	<i>Importo</i>	<i>Importo</i>
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	25.700	25.700		
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
4) Immobilizzazioni in corso e acconti				
5) Altre immobilizzazioni immateriali	3.194.322	3.194.322		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.220.022	3.220.022		
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1) Terreni e fabbricati				
2) Impianti e attrezzature				
3) Attrezzature scientifiche	4.522.775	4.522.775		
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali				
5) Mobili e arredi	1.067.155	1.067.155		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti				
7) Altre immobilizzazioni materiali	194.500	194.500		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.784.430	5.784.430		
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
TOTALE GENERALE	9.004.452	9.004.452		