

**Public Competition
for the admission to the PhD programmes
41st cycle
Academic year 2025/2026
Faculty of Economics
Joint PhD Programme in
MANAGEMENT with the University of Trento**

Website: <https://www.unibz.it/en/faculties/economics-management/phd-management/>

Duration: 3 years

Academic year: 2025/2026

Start date: November 1st, 2025

Official language: ENGLISH

Art. 1 - POSITIONS

1. A **total of 3 positions** are available for the PhD program in Management.
2. All information about the PhD program in general, the schedule and its structure as well as the possible research projects listed below can be found at the following link:
<https://www.unibz.it/en/faculties/economics-management/phd-management/>

3. Positions:

with unibz scholarship: 1

with unitn scholarship: 1

Positions without scholarship: 1

Positions tied to subject-related scholarship: none

Art. 2 – ADMISSION REQUIREMENTS

1. Application to the present public competition for the admission at the **Joint PhD programme in Management (with Università degli Studi di Trento)** may be presented pursuant to art.

4 of the general part of the present call for application, without limitations regarding gender, age or citizenship, by:

- a) Applicants holding a postgraduate degree as per Ministerial Decree no. 509/1999, a postgraduate degree as per Ministerial Decree no. 270/2004, a degree of the former Italian university system of the following degree classes: **LM-18, LM31, LM-47, LM-49, LM-50, LM-51, LM-52, LM-55, LM-59, LM-63, LM-75, LM-76, LM-77, LM-91, LMG-01**
- b) Applicants holding an equivalent degree obtained abroad.
- c) Applicants achieving one of the above-mentioned titles within the enrolment deadline. In the latter case, applicants will be conditionally admitted to the public competition and are **required to present the qualification by the enrolment deadline, under penalty of forfeiting admission to the programme.**

2. The minimum grade required for Italian degrees is **95/110** and for foreign degrees is ECTS 'C' or **GPA 3.00 out of 5.00**. If the above-mentioned grading scales do not apply, the selection committee will use the following grading formula for the conversion of foreign grades:

$$\text{Voto} = \frac{V - V_{\min}}{V_{\max} - V_{\min}} * (I_{\max} - I_{\min}) + I_{\min}$$

- V= grade to be converted
- Vmin= minimum passing grade at the foreign university
- Vmax= highest final grade at the foreign university
- Imin= minimum passing grade at Italian universities: 66/110
- Imax= highest final grade at Italian universities: 110/110;

In the case of candidates not yet in possession of the master's degree a grade point average of at least 26/30 on the Italian scale is required for the examinations taken as part of the master's degree or equivalent qualification.

Applicants who have only a satisfactory degree (<95/110) but have published a scientific article in a reputable peer-reviewed journal in the last four years or who have a proven record of being in the review process of such a journal may be admitted to the selection process if the selection committee approves it unanimously.

3. Language requirements

Knowledge of the **English** language of **at least level C1** is required, to be proven in the application portal by uploading the relevant language certificate (section 'upload language certificates' after filling in the pre-enrolment form in the 'create/manage applications' section).

Language skills can be proven by:

- a) if the main language of instruction in the last year of high school is English, it counts as C1.
- b) a bachelor's or master's degree in English certifies the C1 level. Unibz and unitn graduates must upload the language certificates obtained or declare that they have passed the C1 exam at their universities.

c) A recognized language certificate (see the list of certificates recognized by the Language Centre: <https://www.unibz.it/it/services/language-centre/study-in-three-languages/>). Please note: the certificate must not have been obtained more than 5 years before the application for recognition

Art. 3 – APPLICATION FOR ADMISSION

1. In addition to the documentation listed in the general part of the present call for applications, the following documents must be uploaded to the application portal:

a) **Research proposal** (in English in PDF format) In this strictly limited document (2 pages), you should address a sufficiently specific field of research and research questions that you would like to address during the doctorate. This field of research should be close to the potential research topics covered by the members of the Collegio (see list on <https://www.unibz.it/assets/Documents/PhD/2025-03-20-research-topics-PhD-Management.pdf>)

Develop a scientific problem into a research proposal. The scientifically sound proposal should contain the following: a comprehensible description of the problem/management challenge, brief references to the previous scientific examination of the topic, the development of a research need, the specific objective or research questions you want to address, references to management theories and empirical methods that you intend to use in your research to solve the problem. Generic proposals that combine current buzz words, mix empty phrases and give the impression of having been created by AI do not meet the requirements, nor do summaries of previous work.

Please note: If you are successfully accepted onto our PhD program, there is neither a requirement nor an obligation to implement this exact research proposal. Promising topics and studies are developed in consultation with the tutors and supervisors, considering the UniBz doctoral regulations and in agreement with the Collegio.

b) Updated **curriculum vitae in English** pursuant to the European format, downloadable at the following link: <https://europass.cedefop.europa.eu/en/documents/curriculum-vitae>

c) **Two letters of reference** in Italian, German or English from a university lecturer or a researcher at a research institute describing the work and its quality. **These reference letters must be current and individualized for the application for this PhD program. Applications that do not meet these criteria will be excluded.**

d) a **list of publications** (if available): preferably with respective links to the full text, certificates of special courses or awards and special achievements of relevance with regard to the PhD program, or any other document that provides evidence of the qualifications necessary to successfully participate in our joint PhD program

Art. 4 – SELECTION PROCEDURE

1. The selection procedure consists of three phases:

a) applications will be examined ex officio for completeness and fulfilment of the formal requirements; applicants excluded due to incomplete applications or lack of requirements will be notified on the dedicated unibz web page. The publication will have the nature of a notification to all effects. No individual communication will be made.

b) The selection committee will assess the complete applications in accordance with Article 5, considering the qualifications and attached documentation referred to in Article 3. Applicants who reach the minimum score referred to in Article 5 will be admitted to the interview. Admission to the interview, as well as the relevant dates and times, will be communicated on the unibz dedicated web

page. Individual communications will be sent in due time to the e-mail address indicated in the application form to applicants admitted to the interview.

c) Interviews may take place preferably in person or by video conference and will be assessed according to the criteria set out in Article 5. Candidates must guarantee the use of a webcam to enable the selection committee to identify them by means of a valid identity card or passport, otherwise they will be excluded from the selection procedure.

2. Absence from the interviews, non-connection, unavailability of the applicant on the appointed day and/or time or non-exhibition of a valid identity document or passport are a cause of exclusion from the public competition.

3. If technical problems arise during the video conference interviews for which unibz is responsible, the interview will be postponed ex officio to another date. If the problem concerns the candidate, the selection committee may postpone the examination to another date for valid reasons in accordance with the principles of non-discrimination and equal treatment of candidates.

4. Once the examinations have been completed, the relevant selection committees draw up rankings on the basis of the scores obtained by the applicants in the individual tests.

Art. 5 – EVALUATION CRITERIA

1. The selection committee carries out a comparative assessment of the applicants.

2. The following scores will be awarded during the evaluation of the documents submitted with the application under Article 3:

a) Qualifications: scientific proximity of the qualification to the PhD and final mark or average of the examinations taken for applicants not yet in possession of a master's degree or similar - up to a **maximum of 20 points**.

b) Content proximity/affinity of previous education and qualifications to the subject content of the Joint PhD-program in Management, i.e., scientific proximity (total **max. 20 points**).

c) Quantity and quality of scientific publications and/or research-related work experience (only those that match the subject content of the PhD program in Management will be considered), if this represents added value for the PhD program and the targeted research area up to a **maximum 7.5 points**.

d) CV and letters of recommendation: coherence of the applicant's profile with the scientific fields relevant to the PhD - if the candidate has a very good GMAT or GRE test (not older than five years) it will be credited here up to a **maximum of 7,5 points**.

Candidates who do not reach the **threshold of 35 points (out of 55 points)** regarding the evaluation of criteria a) to d) are **declared ineligible** at this stage and their research statement is not evaluated

e) Research statement: formal correctness and terminological accuracy; consistency with the research topics of the doctoral program; clarity of the logical and argumentative structure; originality in the design of the research proposal; scientific quality and independence - up to a **maximum of 15 points**.

Candidates who reach **at least 45 out of max. 70 points** in the assessment of criteria a) to e), including **at least 10 points for the assessment of the research statement** under e), will be admitted and invited to the personal interview.

3. Admission to the interview and the relevant dates and times will be communicated on the unibz dedicated web page. Individual communications will be sent in due time to the e-mail address indicated in the application form to applicants admitted to the interview.

4. During the **interview**, the following elements are assessed: attitude for research; ability to argue in relation to the theoretical and methodological hypotheses of the research project presented, verbal fluency. A **maximum of 30 points** will be awarded. The interview is considered **passed if at least 20/30 points are obtained**.

5. The **final score** is made up of the sum of the scores obtained in the assessment of the documentation and interview. Applicants and candidates who have obtained **at least 65/100 points** will be eligible.

Art. 6 – RANKING

1. Applicants and candidates will be admitted to the programs in order of their ranking until the number of positions available is reached. In the event of equal merit, the applicant who is younger in age shall prevail.

2. The final rankings will be published on the unibz website on the page dedicated to PhDs. Such publication has the **value of official communication. No individual communication will be made**.

**Selezione pubblica per
l'ammissione ai corsi di
dottorato di ricerca**

41° ciclo

**anno accademico
2025/2026**

FACOLTÀ DI ECONOMIA

**Corso di dottorato
congiunto in**

**MANAGEMENT con
l'Università degli Studi di
Trento**

**Öffentlicher Wettbewerb
für die Zulassung zu den
Doktoratsstudien**

41. Zyklus

**akademisches Jahr
2025/2026**

**FAKULTÄT FÜR
WIRTSCHAFTSWISSENSCHA
FTEN**

**Gemeinsames
Doktoratsstudium in
MANAGEMENT mit der
Universität Trient**

Pagina web del corso:

<https://www.unibz.it/en/faculties/economics-management/phd-management/>

Durata: 3 anni

Anno accademico: 2025/2026

Data di inizio corso: 1° novembre 2025

Lingua del corso: INGLESE

Webseite:

<https://www.unibz.it/en/faculties/economics-management/phd-management/>

Dauer: 3 Jahre

Akademisches Jahr: 2025/2026

Beginn: 1. November 2025

Sprache: ENGLISCH

Articolo 1 – POSIZIONI

1. Per il corso di dottorato in Management sono bandite **complessivamente 3 posizioni**.

2. Tutte le informazioni relative al corso di dottorato in generale, al programma e alla sua articolazione nonché ai possibili progetti di ricerca elencati di seguito, possono essere reperite al seguente link:

<https://www.unibz.it/en/faculties/economics-management/phd-management/>

3. Posti :

con borsa unibz : 1

con borsa unitn : 1

Artikel 1 – STUDIENPLÄTZE

1. Für das Doktoratsstudium in Management sind **insgesamt 3 Studienplätze** ausgeschrieben.

2. Sämtliche Informationen über das Doktoratsstudium, das Programm und seine Struktur sowie die unten angeführten möglichen Forschungsprojekte sind unter folgendem Link abrufbar:

<https://www.unibz.it/en/faculties/economics-management/phd-management/>

3. Positionen :

mit unibz-Stipendium : 1

mit unitn-Stipendium : 1

Posti senza borsa di dottorato: 1

Posti con borsa a tematica vincolata:
nessuna

Positionen ohne Stipendium: 1

An themenspezifische Stipendien
gebundene Positionen: keine

Articolo 2 – **REQUISITI DI AMMISSIONE**

1. Possono presentare domanda di ammissione ai sensi dell'art. 4 della parte generale del presente bando al **dottorato di ricerca congiunto in Management (con l'Università degli Studi di Trento)** senza limiti di genere, di età e di cittadinanza:

- a) coloro che sono in possesso di laurea specialistica (DM n. 509/1999), laurea magistrale (DM n. 270/2004), laurea del previgente ordinamento nelle seguenti classi di laurea: **LM-18, LM31, LM-47, LM-49, LM-50, LM-51, LM-52, LM-55, LM-59, LM-63, LM-75, LM-76, LM-77, LM-91, LMG-01**
- b) coloro che sono in possesso di analogo titolo accademico conseguito all'estero;
- c) coloro che conseguono il titolo di studio richiesto dal bando entro la data di immatricolazione al corso di dottorato. In tal caso saranno ammessi con riserva alla selezione e saranno tenuti a **presentare il titolo di studio entro la scadenza prevista per l'immatricolazione, a pena di decadenza dall'ammissione al corso.**

2. La votazione minima richiesta per i titoli italiani è **95/110** e per i titoli esteri è ECTS "C" o **GPA 3,00/5,00**. Nel caso in cui non si applichino le scale di votazione appena menzionate, la Commissione di selezione utilizzerà la seguente formula di valutazione per la conversione dei voti esteri:

$$\text{Voto}(V) = \frac{V - V_{\min}}{V_{\max} - V_{\min}} * (I_{\max} - I_{\min}) + I_{\min}$$

V = Voto da convertire

V_{min} = Voto minimo, necessario per passare l'esame finale presso l'Università estera

Artikel 2 – **ZULASSUNGSVORAUSSETZUNGEN**

1. Die Bewerbung gemäß Art. 4 des allgemeinen Teils der vorliegenden Ausschreibung zum **Gemeinsamen Doktoratsstudium in Management (mit der Universität Trient)** kann von all jenen eingereicht werden, die ungeachtet von Geschlecht, Alter und Staatsangehörigkeit:

- a) im Besitz eines Masters im Sinne des Ministerialdekrets Nr. 509/1999 oder des Ministerialdekrets Nr. 270/2004, eines Laureatsdiploms der vorhergehenden Studienordnung in folgenden Klassen sind: **LM-18, LM31, LM-47, LM-49, LM-50, LM-51, LM-52, LM-55, LM-59, LM-63, LM-75, LM-76, LM-77, LM-91, LMG-01**
- b) im Besitz eines gleichwertigen, im Ausland erworbenen, Titels sind;
- c) den oben angeführten Titel bis spätestens zum Zeitpunkt der Immatrikulation erwerben. In diesem Fall werden die Kandidatinnen und Kandidaten mit Vorbehalt zum Auswahlverfahren zugelassen und haben den **Studientitel, bei sonstigem Ausschluss, spätestens innerhalb der Immatrikulationsfrist nachzureichen.**

2. Die Mindestnote für italienische Abschlüsse ist **95/110** und für ausländische Abschlüsse ist ECTS „C“ oder **GPA 3,00/5,00**. Falls die oben genannten Notenskalen nicht anwendbar sind, wird die Auswahlkommission die folgende Formel für die Umrechnung ausländischer Noten verwenden:

$$\text{Note}(V) = \frac{V - V_{\min}}{V_{\max} - V_{\min}} * (I_{\max} - I_{\min}) + I_{\min}$$

V = Note, welche umgerechnet werden muss

V_{min} = Mindestnote, die fürs Bestehen der Endprüfung an der ausländischen Universität nötig ist

Vmax= Voto massimo per l'esame finale presso l'Università estera

Imin= Voto minimo, necessario per passare l'esame finale presso le Università italiane: 66/110

Imax= Voto massimo per l'esame finale presso le Università italiane: 110/110;

Nel caso di candidati non ancora in possesso della laurea magistrale è richiesta una media di almeno 26/30 sulla scala italiana per gli esami sostenuti nell'ambito della laurea magistrale o titolo equivalente.

I candidati che nella laurea magistrale hanno conseguito una votazione solo soddisfacente (<95/110) ma che hanno pubblicato un articolo scientifico su una rivista peer-reviewed di prestigio negli ultimi quattro anni o che hanno una comprovata esperienza nel processo di revisione di tale rivista possono essere ammessi alla selezione se la commissione di selezione lo approva all'unanimità

3. Requisiti linguistici:

È richiesta la conoscenza della **lingua inglese** almeno di **livello C1**, da comprovare nel portale di preiscrizione attraverso il caricamento del relativo certificato di lingua (sezione "upload dei certificati di lingua" dopo aver compilato il modulo di preiscrizione nella sezione "crea/gestisci candidature").

Le competenze linguistiche possono essere comprovate secondo le seguenti modalità:

- a) se la principale lingua di insegnamento nell'anno della maturità è l'inglese, vale come C1;
- b) il diploma di laurea o laurea magistrale in inglese certifica il livello C1. I laureati unibz e unitn devono caricare i certificati di lingua ottenuti o dichiarare di aver superato gli esami di lingua presso le relative Università (C1).
- c) Un certificato di lingua riconosciuto (vedi l'elenco dei certificati riconosciuti dal Centro linguistico:

Vmax= Höchstmögliche Note für die Abschlussprüfung an der ausländischen Universität

Imin= Mindestnote für das Bestehen der Endprüfung an italienischen Universitäten: 66/110

Imax= Höchstnote für das Bestehen der Endprüfung an italienischen Universitäten: 110/110;

Bei Bewerbern, die noch nicht im Besitz des Master-Abschlusses sind, ist für die im Rahmen des Master-Abschlusses oder einer gleichwertigen Qualifikation abgelegten Prüfungen ein Notendurchschnitt von mindestens 26/30 auf der italienischen Skala erforderlich.

Bewerber, die nur einen befriedigenden Abschluss (<95/110) haben, aber in den letzten vier Jahren einen wissenschaftlichen Artikel in einer angesehenen Fachzeitschrift veröffentlicht haben oder sich nachweislich im Begutachtungsverfahren einer solchen Zeitschrift befinden, können zum Auswahlverfahren zugelassen werden, wenn die Bewertungskommission dies einstimmig billigt.

3. Sprachliche Voraussetzungen:

Erforderlich sind **Englischkenntnisse** mindestens auf dem **Niveau C1**, die im Vorinsriptionsportal durch Hochladen des entsprechenden Sprachzertifikats nachzuweisen sind (unter „Sprachzertifikate hochladen“ nachdem die Bewerbung unter „Bewerbungen erstellen/verwalten“) erstellt wurde.

Diese Sprachkenntnisse können nachgewiesen werden durch:

- a) Hauptunterrichtssprache im letzten Jahr der Oberschule in Englisch gilt als C1.
- b) Bachelor- oder Masterabschluss in Englisch gilt als C1. Absolventen und Absolventinnen der unibz und der unitn müssen entweder die erlangten Sprachzertifikate hochladen oder erklären, die Sprachprüfungen an den jeweiligen Universitäten (C1) bestanden zu haben.
- c) Anerkanntes Sprachzertifikat (siehe Liste der

<https://www.unibz.it/it/services/language-centre/study-in-three-languages/>). Attenzione: non devono essere stati conseguiti più di 5 anni prima della richiesta di riconoscimento

anerkannten Zertifikate des Sprachenzentrums: <https://www.unibz.it/it/services/language-centre/study-in-three-languages/>) Achtung: diese dürfen nicht älter als fünf Jahre sein, bevor der Antrag auf Anerkennung gestellt wurde.

Articolo 3– DOMANDA DI AMMISSIONE

1. Oltre alla documentazione indicata dalla parte generale del presente bando, deve essere caricata nel portale di preiscrizione la seguente documentazione:

- a) **Proposta di ricerca.** In questo documento, di lunghezza obbligatoriamente limitata (2 pagine max), dovranno essere indicati un campo di ricerca e le domande di ricerca che il candidato affronterebbe in un programma di dottorato. Il campo di ricerca indicato dovrebbe essere vicino ai potenziali temi di ricerca trattati dai membri del Collegio - vedi elenco su <https://www.unibz.it/assets/Documents/PhD/2025-03-20-research-topics-PhD-Management.pdf>
- b) Le proposte presentate, per essere scientificamente valide, dovranno contenere: una descrizione comprensibile del problema / sfida manageriale, brevi riferimenti a precedenti lavori scientifici sull'argomento, lo sviluppo del gap/fabbisogno di ricerca, l'obiettivo concreto della ricerca o le domande di ricerca che si vogliono affrontare; i riferimenti alle teorie manageriali e ai metodi empirici che si intendono utilizzare nella ricerca. Proposte generiche che combinano keywords attuali, mescolano frasi vuote e danno l'impressione di essere state create da un'intelligenza artificiale non soddisfano i requisiti, così come non lo fanno i riassunti di lavori precedenti.

Nota bene: a seguito all'ammissione al programma di dottorato, la proposta di ricerca presentata in sede di domanda di ammissione non è necessariamente quella che dovrà essere sviluppata nel corso del dottorato. I temi e le

Artikel 3 – BEWERBUNG

1. Neben den vom allgemeinen Teil der vorliegenden Ausschreibung genannten Unterlagen, müssen folgende Dokumente auf das Bewerbungsportal hochgeladen werden:

- a) **Forschungsstatement** (in englischer Sprache in PDF. In diesem umfangseitig streng begrenzten Dokument (2-Seiten) sollen Sie ein ausreichend spezifisches Forschungsfeld und Forschungsfragen adressieren, mit denen Sie sich im Rahmen eines Forschungsdoktorats auseinandersetzen wollen. Dieses Forschungsfeld sollte eine fachliche Nähe zu den potenziellen Forschungsthemen aufweisen, mit denen sich die Mitglieder des Collegio befassen - siehe Liste hier <https://www.unibz.it/assets/Documents/PhD/2025-03-20-research-topics-PhD-Management.pdf>
- b) Entwickeln Sie eine wissenschaftliche Problemstellung zu einem Forschungsvorschlag. Der wissenschaftlich fundierte Vorschlag sollte Folgendes enthalten: eine nachvollziehbare Beschreibung des Problems / der Management-herausforderung, kurze Hinweise über die bisherige wissenschaftliche Auseinandersetzung mit dem Thema, die Herausarbeitung eines Forschungsbedarfs, die konkrete Zielsetzung bzw. Forschungsfragen, denen Sie sich widmen wollen, Hinweise auf Managementtheorien und empirische Methoden, die Sie im Rahmen Ihrer Forschung zur Lösung des Problems heranzuziehen gedenken. Generische Vorschläge, die aktuelle Keywords kombinieren, leere Phrasen vermischen und den Eindruck erwecken, von einer KI erstellt worden zu sein, erfüllen nicht die Anforderungen –

domande di ricerca effettivi, da elaborare nel corso del programma di dottorato, verranno sviluppati in consultazione con i tutor e i supervisor, tenendo conto del regolamento di dottorato di UniBZ e in accordo con il Collegio.

b) **Curriculum vitae** aggiornato redatto in inglese secondo il formato europeo, scaricabile al seguente link:
<https://europass.cedefop.europa.eu/en/documents/curriculum-vitae>;

c) **Due lettere di referenza**, scritte in italiano, tedesco o inglese da parte di una o un docente universitaria/o o una ricercatrice o un ricercatore di un istituto di ricerca, nelle quali venga descritto il lavoro svolto o la qualità dello stesso. **Tali lettere devono essere redatte recentemente e riferirsi specificatamente a questo programma di dottorato. I candidati che non soddisfano questi criteri verranno esclusi.**

d) **Elenco delle pubblicazioni** (se disponibili); preferibilmente con i rispettivi link al testo completo, certificati di corsi o premi speciali e risultati speciali rilevanti per il programma di dottorato, o qualsiasi altro documento che dimostri le qualifiche necessarie per partecipare con successo al nostro programma di dottorato congiunto.

Articolo 4 – MODALITÀ DI SELEZIONE

1. Il procedimento di selezione si articola in tre fasi:

a) le domande vengono esaminate d'ufficio in ordine alla completezza e al soddisfacimento dei requisiti formali; sulla pagina web dedicata di unibz verrà data comunicazione delle candidate e candidati esclusi per incompletezza della domanda o per mancanza di requisiti. La

ebenso wenig wie Zusammenfassungen früherer Arbeiten.

Hinweis: Bei einer erfolgreichen Aufnahme in unser PhD Programm gibt es weder Anspruch noch Verpflichtung, genau diesen Forschungsvorschlag umzusetzen. In Abstimmung mit den Tutoren und Supervisoren werden unter Berücksichtigung der UniBz-Promotionsordnung und in Abstimmung mit den Collegio Erfolg versprechende Themen und Studien entwickelt

b) ein aktualisierter **Lebenslauf** in englischer Sprache und im EU-Format – auf folgendem Link herunterladbar:
<https://europass.cedefop.europa.eu/en/documents/curriculum-vitae>;

c) **Zwei Referenzschreiben** in italienischer, deutscher oder englischer Sprache von einer Universitätsdozentin/ einem Universitätsdozenten oder einer Wissenschaftlerin/ einem Wissenschaftler eines Forschungsinstituts, in denen die Arbeit und deren Qualität beschrieben wird. **Diese Referenzschreiben müssen aktuell und für die Bewerbung für dieses PhD Programm individualisiert sein. Kandidaten, welche diese Kriterien nicht einhalten, werden ausgeschlossen.**

d) **Publikationsliste** (sofern vorhanden) falls relevant; vorzugsweise mit entsprechenden Links zum Volltext, Bescheinigungen über besondere Kurse oder Auszeichnungen und besondere Leistungen, die für das PhD-Programm von Bedeutung sind, oder sonstige Dokumente, die die für eine erfolgreiche Teilnahme an unserem gemeinsamen PhD-Programm erforderlichen Qualifikationen belegen.

Artikel 4 – AUSWAHLVERFAHREN

1. Das Auswahlverfahren erfolgt in drei Phasen:

a) Die Bewerbungen werden von Amts wegen auf Vollständigkeit und auf die Erfüllung der formellen Voraussetzungen geprüft; Kandidatinnen und Kandidaten, die aufgrund unvollständiger Bewerbungen oder Nichterfüllung der Voraussetzungen

pubblicazione avrà natura di notifica a tutti gli effetti. Non saranno effettuate comunicazioni individuali.

b) La Commissione di ammissione valuterà ai sensi del successivo art. 5 le domande complete, avendo riguardo ai titoli e alla documentazione allegata di cui all'art. 3. Le candidate e i candidati che raggiungeranno il punteggio minimo di cui all'art. 5 verranno ammessi al colloquio. Dell'ammissione al colloquio nonché delle relative date e orari verrà data comunicazione sulla pagina web dedicata di unibz. All'indirizzo e-mail indicato nella domanda di ammissione saranno inviate in tempo utile le comunicazioni individuali alle candidate e ai candidati ammessi al colloquio.

c) I colloqui potranno essere sostenuti preferibilmente in presenza o in videoconferenza e verranno valutati ai sensi dei criteri stabiliti nel successivo articolo 5. Le candidate e i candidati dovranno garantire l'uso di una webcam per consentire la propria identificazione alla Commissione di ammissione esibendo un valido documento d'identità o passaporto, pena l'esclusione dalla procedura selettiva.

2. La mancata presentazione al colloquio, il mancato collegamento, l'irreperibilità della candidata o del candidato nel giorno e/o nell'orario stabilito o la mancata esibizione di un valido documento d'identità o passaporto sono motivo di esclusione dalla procedura selettiva.

3. Qualora si verificassero problemi tecnici durante lo svolgimento dei colloqui in videoconferenza, imputabili alla unibz, il colloquio è rinviato d'ufficio ad altra data; se il problema riguarda la candidata o il candidato, la Commissione può motivatamente rinviare la prova ad altra data, nel rispetto dei principi di non discriminazione e di parità di trattamento tra candidate e candidati.

ausgeschlossen werden, werden auf der entsprechenden unibz-Webseite benachrichtigt. Die Veröffentlichung gilt für alle Zwecke als offizielle Mitteilung. Es werden keine individuellen Mitteilungen gesendet.

b) Die Auswahlkommission nimmt eine Bewertung der vollständigen Bewerbungen gemäß Artikel 5 vor und berücksichtigt dabei die in Artikel 3 genannten Qualifikationen und beigefügten Unterlagen. Kandidatinnen und Kandidaten, welche die in Artikel 5 genannte Mindestpunktzahl erreichen, werden zum Interview zugelassen. Die Zulassung zum Interview samt entsprechenden Datum und Uhrzeit werden auf der entsprechenden unibz-Webseite veröffentlicht. Den zum Gespräch zugelassenen Kandidatinnen und Kandidaten werden rechtzeitig individuelle Mitteilungen an die in der Bewerbung angegebene E-Mail-Adresse übermittelt.

c) Die Interviews können vorzugsweise persönlich oder per Videokonferenz stattfinden und werden nach den in Artikel 5 genannten Kriterien bewertet. Die Kandidatinnen und Kandidaten müssen den Einsatz einer Webcam garantieren, um der Auswahlkommission ihre Identifizierung mittels eines gültigen Personalausweises oder Reisepasses zu ermöglichen, andernfalls werden sie vom Auswahlverfahren ausgeschlossen.

2. Das Nichterscheinen zum Interview, die mangelnde Verbindung, die Nichtverfügbarkeit der Kandidatin oder des Kandidaten am vorgesehenen Tag und/oder zur vorgesehenen Uhrzeit oder die Nichtvorlage eines gültigen Personalausweises oder Reisepasses sind Gründe für den Ausschluss vom Auswahlverfahren.

3. Treten während der Durchführung der Gespräche per Videokonferenz technische Probleme auf, für die die unibz verantwortlich ist, so wird das Interview von Amts wegen auf einen anderen Termin verschoben, betrifft das Problem die Kandidatin oder den Kandidaten, kann die Auswahlkommission im Einklang mit den Grundsätzen der Nichtdiskriminierung und der Gleichbehandlung von Kandidatinnen und Kandidaten die Prüfung aus triftigen Gründen

4. Espletate le prove di concorso, la Commissione di ammissione stila le graduatorie di merito sulla base dei punteggi ottenuti dalle candidate e dai candidati nelle singole prove.

Articolo 5 – CRITERI DI VALUTAZIONE

1. La Commissione di ammissione procede ad una valutazione comparativa delle candidate e dei candidati.

2. In fase di valutazione della documentazione depositata unitamente alla domanda di cui all'art. 3 verranno assegnati i seguenti punteggi:

a) Titoli: prossimità scientifica della **qualifica** rispetto al dottorato di ricerca **e votazione finale** o media degli esami sostenuti per le candidate e i candidati non ancora in possesso della laurea magistrale o simili – fino ad un **massimo di 20 punti**;

b) **Prossimità contenutistica/affinità** della formazione e delle qualifiche precedenti rispetto al contenuto del programma di dottorato in Management, ovvero prossimità scientifica (totale **max. 20 punti**).

c) **Quantità e qualità delle pubblicazioni scientifiche e/o dell'esperienza lavorativa** nel campo della ricerca (saranno prese in considerazione solo quelle che corrispondono al contenuto del programma di dottorato in Management), se ciò rappresenta un valore aggiunto per il programma di dottorato e per l'area di ricerca mirata (totale **max. 7,5 punti**).

d) Valutazione completa del **curriculum vitae e delle lettere di referenza**. Se il candidato ha un ottimo test GMAT o GRE (non più vecchio di cinque anni) sarà accreditato in questo caso (totale **max. 7,5 punti**).

I candidati che non raggiungono la soglia di **35 punti (su 55 punti)** nella valutazione dei criteri

auf einen anderen Termin verschieben.

4. Nach Abschluss der Wettbewerbsprüfungen erstellt die Auswahlkommissionen auf der Grundlage der von den Kandidatinnen und Kandidaten in den einzelnen Prüfungen erzielten Punktezahlen die entsprechenden leistungsbezogenen Ranglisten.

Artikel 5 – BEWERTUNGSKRITERIEN

1. Die Auswahlkommission führt eine vergleichende Bewertung der Kandidatinnen und Kandidaten durch.

2. Bei der Bewertung der mit der Bewerbung eingereichten Unterlagen gemäß Art. 3 werden folgende Punkte vergeben:

a) **Qualifikationen: wissenschaftliche Nähe** des Abschlusses zum Doktoratsstudium **und Abschlussnote** oder Durchschnitt der abgelegten Prüfungen bei Kandidatinnen und Kandidaten, die noch nicht im Besitz eines Masterabschlusses oder eines vergleichbaren Abschlusses sind (insgesamt **max. 20 Punkte**);

b) **Inhaltliche Nähe/Affinität** der bisherigen Ausbildung und Qualifikationen zu den Fachinhalten des PhD-Programms in Management, d.h. wissenschaftliche Nähe (insgesamt **max. 20 Punkte**).

c) **Quantität und Qualität wissenschaftlicher Publikationen und/oder forschungsbezogener Berufserfahrung** (es werden nur solche berücksichtigt, die zum Inhalt des PhD-Programms in Management passen), wenn dies einen Mehrwert für das PhD-Programm und das angestrebte Forschungsgebiet darstellt (insgesamt **max. 7,5 Punkte**).

d) Umfassende Bewertung des **Lebenslaufs und der Empfehlungsschreiben**. Wenn der Bewerber einen sehr guten GMAT- oder GRE-Test (nicht älter als fünf Jahre) vorweisen kann, wird dieser hier angerechnet (insgesamt **max. 7,5 Punkte**).

Bewerber, die bei der Bewertung der Kriterien a) bis d) den Schwellenwert von **35 Punkten**

da a) a d) sono dichiarati inammissibili in questa fase e la loro dichiarazione di ricerca non viene valutata.

e) **Proposta di ricerca:** correttezza formale e accuratezza terminologica; coerenza con i temi di ricerca del programma di dottorato; chiarezza della struttura logica e argomentativa; originalità nella progettazione della proposta di ricerca; qualità scientifica e indipendenza. - fino ad un **massimo di 15 punti**;

Le candidate e i candidati che raggiungono la **soglia di 45 punti (di 70 punti)** per la somma dei criteri da a) a e) con **almeno 10 crediti per la valutazione della proposta di ricerca**, saranno ammessi al colloquio.

3. L'ammissione al colloquio, con data e ora, sarà pubblicata sul sito web di unibz. Ai candidati ammessi al colloquio verrà inviata tempestivamente una comunicazione individuale all'indirizzo e-mail indicato nella domanda di ammissione.

4. In sede di **colloquio** saranno valutati i seguenti elementi: l'attitudine alla ricerca; idoneità alla ricerca; capacità di argomentazione in relazione alle ipotesi teoriche e metodologiche del progetto di ricerca presentato, capacità espressiva verbale. Viene assegnato un **massimo di 30 punti**. Il colloquio si considera superato se si raggiungono **almeno 20 punti (su 30)**.

5. Il **punteggio finale** è costituito dalla somma dei punteggi ottenuti in sede di valutazione della documentazione e del colloquio. Saranno idonee/idonei le candidate e i candidati che avranno conseguito **almeno 65/100 punti**.

Articolo 6 –GRADUATORIE DI MERITO

1. Le candidate ed i candidati saranno ammesse/i ai corsi secondo l'ordine di graduatoria fino al

(von 55 Punkten) nicht erreichen, werden in diesem Stadium für nicht teilnahmeberechtigt erklärt, und ihr Forschungsbericht wird nicht bewertet

e) **Forschungsstatement:** formale Korrektheit und terminologische Genauigkeit; Übereinstimmung mit den Forschungsthemen des Doktoratsstudiums; Klarheit der logischen und argumentativen Struktur; Originalität in der Gestaltung des Forschungsvorschlags; wissenschaftliche Güte und Eigenständigkeit (insgesamt **max. 15 Punkte**);

Kandidatinnen und Kandidaten, die den **Schwellenwert von 45 Punkten (von 70 Punkten)** für die Kriterien a) bis e) mit **mindestens 10 Punkten für die Bewertung des Forschungsstatements** erreichen, werden zum Interview zugelassen.

3. Die Zulassung zum Interview samt Datum und Uhrzeit werden auf der entsprechenden unibz-Webseite veröffentlicht. Den zum Interview zugelassenen Kandidatinnen und Kandidaten werden rechtzeitig individuelle Mitteilungen an die in der Bewerbung angegebene E-Mail-Adresse übermittelt.

4. Während des **Interviews** werden folgende Elemente bewertet: Eignung zur Forschung; Argumentationsfähigkeit in Bezug auf die theoretischen und methodologischen Hypothesen des vorgestellten Forschungsprojekts, sprachliche Ausdrucksfähigkeit. Es werden **maximal 30 Punkte** vergeben. Das Gespräch gilt als bestanden, wenn **mindestens 20 Punkte (von 30 Punkten)** erreicht werden.

5. Die **endgültige Punktzahl** ergibt sich aus der Summe der Punkte, die bei der Bewertung der Unterlagen und beim Interview erzielt wurden. Kandidatinnen und Kandidaten, die **mindestens 65/100 Punkte** erreicht haben, sind geeignet.

Artikel 6 –LEISTUNGSBEZOGENE RANGORDNUNGEN

1. Die Zulassung der Kandidatinnen und Kandidaten zum Doktoratsstudium erfolgt

raggiungimento del numero dei posti messi a concorso. A parità di merito prevale la candidata o il candidato anagraficamente più giovane.

2. Le graduatorie finali di merito saranno pubblicate sul sito web di unibz alla pagina dedicata ai dottorati di ricerca. **Tale pubblicazione ha valore di comunicazione ufficiale. Non saranno effettuate comunicazioni individuali.**

gemäß der Rangliste bis zum Erreichen der ausgeschriebenen Positionen. Bei Punktgleichheit hat die/der jüngere Kandidat/in Vorrang.

2. Die endgültigen, leistungsbezogenen Ranglisten werden auf den Webseiten der unibz veröffentlicht. **Diese Veröffentlichung gilt als offizielle Mitteilung. Es werden keine individuellen Mitteilungen versendet.**