

## **Richtlinien für die Qualitätssicherung der Forschung und der Third Mission**

**an der Freien Universität Bozen**

### **1. Einleitung**

---

Ziel dieses Dokuments ist es, Richtlinien für die Qualitätssicherung der Forschung an der Freien Universität Bozen (unibz) bereitzustellen.

Die Umsetzung der Qualitätssicherung in der Forschung und der Dritten Mission an der Freien Universität Bozen erfolgt durch das Prinzip der strategischen Planung, über welche die Qualitätspolitik unserer Universität abgeleitet werden kann.

unibz fördert die Qualitätssicherung der Forschung in allen wissenschaftlich-disziplinären Bereichen, indem gemeinsam strukturierte Prozesse für eine wirksame Selbstbewertung und eine bewusste Evaluation erarbeitet werden. Die Universität überprüft fortlaufend die wissenschaftliche Tätigkeit ihrer Professoren und Forscher und gewährleistet diesen dadurch Transparenz auch durch die Unterstützung von IT-Tools, die eine Analyse, Überprüfung und Bewertung von Aktivitäten zur kontinuierlichen Verbesserung ermöglichen.

Es sei die Verpflichtung der Universität hervorgehoben, Maßnahmen zu fördern, die dank kritischer Überlegungen darauf abzielen, Ziele, Indikatoren und Verfahren zu ermitteln und zu ändern, um sicherzustellen, dass die Qualitätssicherung auf Evaluierungstätigkeiten bauen kann, die relevant, fair, wirksam und respektvoll für die einzelnen Bereiche sind.

Dieses Dokument zeigt die am Qualitätssicherungsprozess beteiligten Akteure, die angewandten Methoden und wichtigsten Dokumente.

## **Linee guida per l'assicurazione della qualità della Ricerca e della Terza Missione**

**presso la Libera Università di  
Bolzano**

### **1. Introduzione**

---

Obiettivo del presente documento è la messa a disposizione di linee guida per la l'Assicurazione della Qualità (AQ) della Ricerca nella Libera Università di Bolzano (unibz).

L'attuazione delle politiche di Assicurazione della Qualità della Ricerca e della Terza Missione deve essere perseguita dalla Libera Università di Bolzano attraverso il principio della programmazione strategica, in modo da declinare le politiche per la Qualità dell'Ateneo.

unibz promuove l'AQ della Ricerca in tutti i settori scientifico-disciplinari, strutturando processi condivisi per un'autovalutazione efficace e una valutazione consapevole. L'Ateneo monitora costantemente la produzione scientifica dei propri docenti e ricercatori garantendo trasparenza agli stessi anche attraverso il supporto di strumenti informatici che permettono attività di analisi, riesame e valutazione utile al miglioramento continuo.

Si evidenzia l'impegno dell'Ateneo a promuovere azioni basate su una riflessione critica e volte a individuare e a modificare obiettivi, indicatori e procedure in modo tale da garantire che l'Assicurazione della Qualità possa avvalersi di attività di valutazione che siano pertinenti, eque, efficaci e rispettose degli ambiti specifici presi in esame.

Il presente documento individua gli attori coinvolti, fornisce le modalità di gestione e indica i documenti portanti del sistema di AQ nella ricerca.

## **2. Akteure, die in den Prozess der Qualitätssicherung der Forschung eingebunden sind**

---

Die Qualitätssicherung der Forschung und der Third Mission sieht die Fakultäten als deren Bezugspunkt.

Der vom Qualitätspräsidium gewählte Ansatz kennzeichnet sich durch eine schrittweise Einführung von Qualitätsmanagementprinzipien: Transparenz, Selbstbewertung, Berichterstattung der Ergebnisse in Form von Indikatoren und Dokumenten.

Die Fakultäten werden die strategischen Ziele für die Forschung und die Third Mission in Abstimmung mit dem Senat und dem Universitätsrat in den Tätigkeitsprogrammen sowie in der nächsten SUA-RD formalisieren und in messbare Indikatoren umwandeln, die mit diesen Zielen übereinstimmen und eine angemessene Verteilung von Rollen und Verantwortlichkeiten vorsehen. Jede Fakultät führt, dank der Kommission zur Qualitätssicherung der Fakultät in der Forschung und der Third Mission (QSF), außerdem eine interne Selbstbewertung ein, welche eine Überprüfung der gesetzten Maßnahmen gemäß den Vorgaben des Qualitätspräsidiums ermöglicht.

Die Freie Universität Bozen setzt sich in der Leistungsvereinbarung zwischen der Autonomen Provinz Bozen und der Freien Universität Bozen 2017-2019 unter anderem folgende Ziele:

- Steigerung der Qualität und Quantität der Forschungstätigkeit;
- Steigerung des Wissenstransfers zugunsten von Unternehmen und Berufstätigen durch die verstärkte Einbindung der Universität im Territorium Ort und der Auswirkungen auf kultureller, soziale, technologischer und wirtschaftlicher Ebene.

Laut der oben genannten Leistungsvereinbarung mit der Autonomen Provinz Bozen-Südtirol wird die Universität auch aufgrund folgender Kriterien bewertet:

- 1) Erhöhung der Forschungsleistung;
- 2) Erhöhung des Drittmittelanteils;

## **2. Soggetti coinvolti nell'AQ della Ricerca**

---

L'Assicurazione della Qualità della Ricerca e della Terza Missione viene attuata prendendo come soggetti di riferimento le singole Facoltà.

Nell'ambito dell'Assicurazione della Qualità, l'approccio adottato dal Presidio di Qualità è caratterizzato da una graduale introduzione dei principi di gestione "in qualità": trasparenza, autovalutazione, rendicontazione dei risultati in termini di indicatori ed evidenze documentali.

Le Facoltà formalizzano nei programmi annuali, in accordo con il Senato Accademico e il Consiglio dell'Università, nonché nella prossima scheda SUA-RD gli obiettivi strategici per la ricerca e la terza missione traducendoli in indicatori misurabili coerenti con le proprie finalità e prevedendo un'appropriata distribuzione di ruoli e responsabilità. Ogni Facoltà dovrà inoltre impostare, grazie all'azione della Commissione di Assicurazione della Qualità della Ricerca e della Terza Missione di Facoltà (COF), un'attività di autovalutazione interna che permetta di monitorare le azioni intraprese in quest'ambito secondo gli indirizzi del Presidio di Qualità di Ateneo (PQ).

Nella convenzione programmatico-finanziaria tra la Provincia Autonoma di Bolzano e la Libera Università di Bolzano 2017-2019, tra i vari obiettivi, si pone anche quelli di

- incrementare la qualità e la quantità dell'attività di ricerca;
- incrementare il trasferimento del sapere scientifico a beneficio di aziende e professionisti rafforzando l'inserimento dell'Ateneo sul territorio ed il suo impatto a livello culturale, sociale, tecnologico ed economico.

L'Ateneo, secondo il documento d'intesa sopra citato, sarà valutato anche sui seguenti criteri:

- 1) aumento del rendimento della ricerca;
- 2) incremento della parte di fondi acquisiti tramite terzi;
- 3) risultati relativi a ranking nazionali e internazionali.

3) Ergebnisse von nationalen und internationalen Rankings.

Zu diesem Zweck hat sich die Universität Bozen mit einem Forschungsinformationssystem, BoRIS, einer Plattform von Thomson Reuters, ausgestattet, welche die Überprüfung laufender und abgeschlossener Forschungsprojekte, die wissenschaftliche Tätigkeit, organisierte Konferenzen, die Teilnahme an nationalen und internationalen Konferenzen sowie Maßnahmen der Third Mission der Professoren der Universität ermöglicht. Darüber hinaus verfügt diese Plattform über eine Schnittstelle zu CINECA und Web of Science (WoS).

A tal fine, l'Università di Bolzano si è dotata di un Sistema Informativo per la Ricerca, denominato BoRIS, una piattaforma di Thomson Reuters che permette un monitoraggio dei progetti di ricerca in corso e conclusi, della produzione scientifica, dei convegni organizzati, dei convegni nazionali e internazionali a cui si è partecipato, nonché delle attività di terza missione dei docenti dell'Università. Inoltre, tale piattaforma ha un'interfaccia con il CINECA e con Web of Science (WoS).

Die Akteure der Qualität sind:

1. akademische Gremien (Senat und Universitätsrat)
2. Rektor oder eine von ihm bevollmächtigte Person
3. Forschungskommission
4. Qualitätspräsidium
5. Evaluierungskomitee
6. Fakultätsrat

Gli attori della Qualità sono:

1. Organi Accademici (Senato Accademico e Consiglio dell'Università)
2. Rettore o suo delegato
3. Commissione di Ricerca
4. Presidio di Qualità
5. Nucleo di Valutazione
6. Consiglio di Facoltà

Der **Rektor**, oder der bevollmächtigte Prorektor, sowie die Forschungskommission erarbeiten gemäß der von den akademischen Organen vorgegebenen Richtlinien die Entwicklungsleitlinien der Forschung, die sich sowohl im nationalen als auch internationalen Kontext einfügen.

Im Rahmen der Qualitätssicherung stützen sie sich auf die Leistungsvereinbarung und:

- tragen zur Festlegung der Qualitätspolitik in der Forschung bei;
- überwachen die Maßnahmen der Strukturen, indem sie Maßnahmen zur kontinuierlichen Verbesserung und Konsolidierung vorschlagen.

Il **Rettore**, o suo Prorettore delegato alla ricerca, e la Commissione della Ricerca operano secondo le linee di indirizzo politico stabilite dagli Organi Accademici, definendo le linee di sviluppo della ricerca dell'Università di Bolzano, sia nel contesto nazionale sia in quello internazionale.

Per l'AQ, basandosi sulla "Convenzione Programmatico-Finanziaria" per la ricerca, in particolare:

- contribuiscono all'individuazione delle politiche per la qualità nella ricerca;
- monitorano le attività delle strutture di ricerca proponendo linee di intervento atte a favorire il miglioramento continuo e il consolidamento.

Die **Forschungskommission** besteht gemäß Art. 11 des Statuts der Freien Universität Bozen, aus dem Rektor oder dem bevollmächtigten Prorektor,

La **Commissione di ricerca**, ai sensi dell'art. 11 dello Statuto della Libera Università di Bolzano è composta dal Rettore o dal Prorettore delegato, un

einem externen Mitglied von internationalem Ruf pro Fakultät für die Dauer von 3 Jahren, welcher vom Rektor aus einem Dreivorschlag ernannt wird, der ihm von jedem Fakultätsrat unterbreitet wird, dem für die Koordination der Forschung zuständigen Prodekan der einzelnen Fakultäten, den Leitern der einzelnen Zentren für die Forschung.

Die Forschungskommission übernimmt die gesamtuniversitäre Planung und Abstimmung im Bereich der Forschung und legt im Rahmen der allgemeinen Ausrichtung der Universitätsentwicklung die Kriterien für die Zuweisung der vom Universitätsrat genehmigten Mittel für Forschungsprojekte fest.

Die Verfahren zur Verteilung von Fördermitteln für Forschungsprojekte sind kompetitiv, wobei die Bewertung der Projektanträge mittels *peer review* erfolgt. Die von der Forschungskommission entwickelten Förderlinien sind:

- Eine Ausschreibung für Forschungsprojekte in allen wissenschaftlichen Disziplinen
- Eine Ausschreibung zur Förderung von interdisziplinären und fakultätsübergreifenden Forschungsprojekten
- Eine Ausschreibung eigens für Forscher mit befristetem Arbeitsvertrag (RTDs)

Die Forschungskommission hat außerdem die Aufgabe die Kriterien für die Bewertung der an der Universität durchgeführten Forschungstätigkeiten sowie die Kriterien für die Bewertung der wissenschaftlichen Auswirkungen der Forschung auf das Territorium zu entwickeln und aktualisieren.

Gemäß dem Statut der Freien Universität Bozen obliegt dem **Qualitätspräsidium** die operative Verantwortung des Qualitätssicherungsprozesses in der Forschung und führt außerdem die folgenden Aufgaben durch:

- Organisation der Eingabe der Daten zur Forschung in die SUA-RD Datenbank (*SUA – Scheda unica annuale – ricerca dipartimentale*) sowie Überprüfung der Vollständigkeit und Richtigkeit dieser Informationen unter Angabe etwaiger Korrekturen;

membro esterno di fama internazionale per ogni Facoltà che viene nominato dal Rettore, scelto tra una rosa di tre candidati proposti dal Consiglio di Facoltà per la durata di tre anni, il Vicepresidente cui compete la coordinazione della ricerca per ogni facoltà, il responsabile dei singoli centri per la ricerca.

La Commissione di Ricerca assume il compito della pianificazione e del coordinamento a livello d'Ateneo della ricerca e delibera nell'ambito dell'indirizzo generale di sviluppo dell'Università i criteri per l'assegnazione delle risorse finanziarie destinati ai progetti di ricerca e definite annualmente dal Consiglio dell'Università.

Le procedure di assegnazione dei finanziamenti per i progetti di ricerca sono competitive e la valutazione dei progetti avviene tramite *peer review*. Le linee di finanziamento sviluppate dalla Commissione di ricerca sono:

- Bando per progetti di ricerca in tutte le discipline
- Bando per l'incentivazione di progetti di ricerca interdisciplinari e interfacoltà
- Bando dedicato ai ricercatori a tempo determinato (RTD)

La Commissione di ricerca ha, inoltre, il compito di elaborare e aggiornare i criteri per la valutazione dell'attività di ricerca svolta nell'Ateneo e di valutazione dell'impatto scientifico della ricerca sul territorio.

In base allo Statuto della Libera Università di Bolzano, il **Presidio di Qualità** (PQ) esercita la responsabilità operativa e complessiva dell'AQ della Ricerca di Ateneo svolgendo i seguenti compiti:

- organizza e verifica l'aggiornamento, la completezza e la correttezza delle informazioni contenute nelle SUA-RD di ciascuna Facoltà, suggerendo le opportune correzioni;

- Begleitung der Fakultäten bei den Vorbereitungen der SUA-RD (*SUA – Scheda unica annuale – ricerca dipartimentale*);
- Organisation, Überprüfung und Überwachung der regelmäßigen Durchführung der Prozesse der Qualitätssicherung im Einklang mit den geplanten Tätigkeiten;
- Organisation und Überprüfung des Informationsflusses zu und vom Evaluierungskomitees;  
 Bewertung des Wirkungsgrades der Verbesserungsmaßnahmen und deren Auswirkungen dank der Analyse von Qualitätsindikatoren, die über Daten aus dem Forschungsinformationssystem BoRIS erfolgen.
- assiste le Facoltà nella preparazione della SUA-RD;
- organizza, verifica e sovrintende al regolare svolgimento delle procedure di AQ per le attività di ricerca in conformità a quanto programmato e dichiarato;
- organizza e verifica i flussi informativi da e verso il Nucleo di Valutazione (NdV);
- valuta l'efficacia degli interventi di miglioramento e delle loro effettive conseguenze, attraverso l'analisi di indicatori di qualità creati dai dati BoRIS.

Das **Evaluierungskomitee** hat die Aufgabe die Maßnahmen der Qualitätssicherung ex-post zu evaluieren.

Dazu gehören im Besonderen:

- die Bewertung der Angemessenheit und der Wirksamkeit der Organisation (Prozesse und Organisationsstruktur) der Universität für die Forschung und für die Qualitätssicherung der Forschung;
- die Bewertung der Angemessenheit und Wirksamkeit des Qualitätssicherungssystems der Fakultäten;
- die Bewertung der Wirksamkeit des Qualitätsmanagements der Forschung auch im Hinblick auf die Wirksamkeit der Verbesserungsmaßnahmen;
- die Formulierung von Leitlinien und Empfehlungen zur Verbesserung der Qualität der Forschungstätigkeiten der Universität.

Das Statut der Freien Universität Bozen definiert **die Fakultät** als akademische Struktur, welcher die Verantwortung für die Forschung zugeordnet ist.

Der **Dekan** wacht über die Tätigkeiten in der Forschung und legt den Bericht über die von der Fakultät in der Forschung erreichten Ziele fest. Er ernennt zwei Prodekane, von welchen einer für die Koordination der Forschung zuständig ist. In

Il **Nucleo di Valutazione**, in materia di ricerca, ha compiti di valutazione ex-post delle attività di AQ.

In particolare:

- la valutazione dell'adeguatezza e dell'efficacia dell'organizzazione (processi e struttura organizzativa) dell'Ateneo per la ricerca e per l'AQ della ricerca;
- la valutazione dell'adeguatezza e dell'efficacia del sistema di AQ delle Facoltà;
- la valutazione dell'efficacia complessiva della gestione per la qualità della ricerca anche con riferimento all'efficacia degli interventi di miglioramento;
- la formulazione di indirizzi e raccomandazioni volti a migliorare la qualità delle attività di ricerca dell'Ateneo.

Secondo lo Statuto la **Facoltà** è la struttura accademica cui è attribuita la responsabilità per le attività di ricerca.

Il **Preside** vigila sulle attività di ricerca e definisce la relazione sugli obiettivi raggiunti della Facoltà nella ricerca. Nomina due Vicepresidi di cui uno responsabile del coordinamento della ricerca. Considerando l'importante ruolo del Vicepresidente

Anbetracht der wichtigen Rolle des Prodekan für Forschung soll die Wahl desselben unter Berücksichtigung seiner wissenschaftlichen Qualifikation bzw. seines Curriculums getroffen werden, was seine wissenschaftliche Qualifikation und seine Organisationsfähigkeit im wissenschaftlichen Bereich gewährleistet.

della ricerca, la scelta del medesimo deve avvenire tenendo conto della sua qualificazione scientifica, ovvero del curriculum del medesimo, che ne garantisca la qualificazione scientifica e la capacità organizzativa in campo scientifico.

Der **Prodekan für Forschung** fördert und koordiniert die Aktivitäten zur Qualitätssicherung in der Forschung; er ist verantwortlich für die Ausarbeitung der SUA-RD und der SUA *Third Mission* sowie aller weiteren Dokumente der Selbstbewertung, die im Rahmen des Qualitätssicherungsprozesses erforderlich sind. Er koordiniert außerdem die Kommission zur Qualitätssicherung der Forschung und der *Third Mission* der Fakultät.

Il **Vicepresidente della ricerca** promuove e coordina le attività di assicurazione della qualità di ricerca; è responsabile della compilazione della SUA RD e della SUA Terza Missione e di ogni altro documento di autovalutazione previsto dal processo di assicurazione della qualità e coordina la commissione di assicurazione della qualità della Ricerca e della Terza Missione di facoltà.

Der **Fakultätsrat** schlägt das Tätigkeitsprogramm sowie die Mehrjahrespläne der Fakultät vor; er ernennt die Forschungssprecher der Forschungsschwerpunkte der Fakultät aus den Reihen der Professoren erster und zweiter Ebene sowie der Forscher auf Planstelle und der Seniorforscher mit angemessenem wissenschaftlichen Curriculums; er genehmigt im Rahmen des Qualitätssicherungsprozesses die Dokumente zur Selbstbewertung.

Il **Consiglio di Facoltà** propone il programma delle attività nonché i piani pluriennali della Facoltà; nomina i responsabili d'area di ricerca scegliendoli tra i professori di prima e seconda fascia nonché tra i ricercatori di ruolo e senior, con curriculum scientifico adeguato; approva, all'interno dei processi di AQ, i documenti di autovalutazione.

Die **Kommission zur Qualitätssicherung der Forschung und der Third Mission der Fakultät** besteht aus dem Prodekan für Forschung und den Forschungssprechern. Die Kommission hält die Verbindungen zum Qualitätspräsidium; berät und unterstützt und überwacht den Bereich der Forschung und der *Third Mission*, indem sie den Austausch mit dem Qualitätspräsidium hält; unterstützt den Prodekan für die Forschung bei der Vorbereitung der SUA-RD und der SUA *Third Mission*; fördert in Zusammenarbeit mit dem Qualitätspräsidium Weiterbildungsmaßnahmen zum Thema Qualitätssicherung für die Dozenten der Fakultät; unterstützt den Prodekan bei allen weiteren vom Qualitätspräsidium vorgesehenen Maßnahmen; überprüft und bewertet die Qualität der Forschung im Hinblick auf die Bewertung der Qualität der

La **Commissione di Assicurazione della Qualità della ricerca e della Terza Missione di Facoltà** è composta dal Vicepresidente della ricerca e dai responsabili delle aree di ricerca. La commissione ha il compito di mantenere il collegamento con il Presidio di Qualità; di fornire supporto e consulenza e supervisione nell'ambito della ricerca e della terza missione interagendo con il Presidio di Qualità; supporta il Vicepresidente della ricerca nella preparazione della SUA RD e Terza Missione; promuove con il coordinamento del Presidio di Qualità attività di formazione in materia di AQ per i docenti afferenti alla Facoltà; supporta il Vicepresidente in ogni altra attività prevista dal Presidio di Qualità; monitora e valuta la qualità della ricerca in vista delle valutazioni VQR. Per quanto riguarda i bandi interni dedicati ai ricercatori a tempo determinato, decide i criteri per

Forschung – VQR (*Valutazione della Qualità della Ricerca*). Im Hinblick auf die internen Ausschreibungen für Forscher mit befristetem Arbeitsvertrag (RTDs) legt die Kommission die Kriterien zur Vergabe der Mittel fest und erstellt eine Rangordnung aufgrund welcher die Mittel für die Ausschreibungen vergeben werden.

### **3. Qualitätssicherung der Forschung**

Die Fakultäten sollen sich, was die Forschung betrifft, an der Qualitätspolitik der Freien Universität Bozen, an der Leistungsvereinbarung sowie an den europäischen, nationalen und regionalen Vorgaben orientieren, welche eine qualitätsorientierte Forschung fördern, die im steten Austausch mit dem Territorium und dem nationalen und internationalen Umfeld steht.

Die Fakultäten sollen dabei insbesondere die Grundprinzipien für die Qualität der Forschung berücksichtigen, nämlich:

- a) Steigerung der Forschung in ihren spezifischen Wissensbereichen;
- b) Unterstützung der Dozenten mit Dienstleistungen, um die bestmögliche Entwicklung des Forschungspotentials zu fördern;
- c) gemeinsame Nutzung von Forschungsinfrastrukturen;
- d) Vermittlung der Forschungskultur an den wissenschaftlichen Nachwuchs (Studierende, die ihre Abschlussarbeit schreiben, Doktoranden, Stipendiaten);
- e) Interdisziplinäre Zusammenarbeit innerhalb und zwischen den Fakultäten;
- f) Steigerung der Beteiligung an regionalen, nationalen und internationalen Forschungsausschreibungen;
- g) Verbesserung der Internationalisierung der Forschung durch die Förderung von Mobilitätsmaßnahmen mit ausländischen Einrichtungen sowie von weiteren Maßnahmen, wie z. B. die gemeinsame Beteiligung an internationalen Ausschreibungen;
- h) Die Aufwertung der wissenschaftlichen Verdienste im Rahmen der Aufnahme von Personal sowie bei den internen Berufungsverfahren;

l'assegnazione dei fondi, valuta le proposte ricevute e forma una graduatoria di merito delle stesse, in base alla quale viene decisa l'assegnazione dei fondi per l'apertura dei bandi

### **3. Assicurazione della Qualità della Ricerca**

Le Facoltà devono ispirarsi, in tema di ricerca, alle Politiche per la Qualità della Libera Università di Bolzano e alla Convenzione programmatico-finanziaria nonché alle politiche europee, nazionali e regionali, volte a stimolare una ricerca orientata alla qualità, in dialogo costante con il territorio e gli ambiti nazionale e internazionale.

In particolare le Facoltà devono considerare che i principi fondamentali per la qualità della ricerca da perseguire sono:

- a) il potenziamento della ricerca nei propri specifici campi della conoscenza;
- b) il sostegno ai docenti e ricercatori con servizi che favoriscano il pieno sviluppo del potenziale di ricerca posseduto;
- c) la condivisione delle infrastrutture di ricerca;
- d) la formazione alla cultura della ricerca per le figure in formazione (tesisti, dottorandi, borsisti);
- e) la collaborazione interdisciplinare entro e tra le Facoltà;
- f) l'incremento della partecipazione a bandi competitivi locali, nazionali e internazionali;
- g) il potenziamento del livello d'internazionalizzazione delle attività di ricerca, attraverso l'incentivazione di scambi per mobilità con sedi straniere e di ogni altra forma d'integrazione ivi inclusa la partecipazione congiunta a bandi internazionali;
- h) la valorizzazione del merito scientifico nel reclutamento e nella progressione di carriera;
- i) la gestione e il miglioramento dei processi di monitoraggio e valutazione della qualità della ricerca, elaborando strumenti ed indicatori coerenti con la Politiche di Ateneo e compatibili con quelli predisposti da ANVUR per la VQR e la SUA-RD.

A tale scopo le Facoltà devono porre in opera, grazie all'attività del PQ, un'attività di monitoraggio

- i) Abwicklung und die Verbesserung der Prozesse zur Überwachung und Evaluierung der Forschung, indem Instrumente und Indikatoren erarbeitet werden, die im Einklang mit der Qualitätspolitik der Universität und mit den von ANVUR ausgearbeiteten Prozessen der VQR und der SUA-RD stehen.

delle competenze e dell'attività di ricerca, utile a identificare tematiche e competenze interne e a monitorare i risultati raggiunti.

Zu diesem Zweck sollen die Fakultäten, dank der Maßnahmen des Qualitätspräsidiums, Maßnahmen zur Überwachung der Kompetenzen und der Forschungstätigkeiten einführen, die der Identifizierung der internen Kompetenzen sowie der Monitorierung der erzielten Ergebnisse dienen.

#### 4. Qualitätssicherung der Third Mission

#### 4. Assicurazione della Qualità della Terza Missione

Unter Berücksichtigung der Richtlinien des Ministeriums hinsichtlich der *Third Mission* sollen die Fakultäten die Tätigkeit des Wissenstransfers als eine Aufgabe sehen, die eine Wertschöpfung für Unternehmen und die Gesellschaft mit sich bringen kann. Entsprechend dieser allgemeinen Ausrichtung sind die Aktivitäten, die der *Third Mission* der Universität zuzuordnen sind, im Einklang mit dem Strategieplan der Universität unterteilt in:

Seguendo le linee guida del Ministero in merito alla Terza Missione, le Facoltà devono interpretare le attività di trasferimento della cultura e dell'innovazione come un compito capace di favorire la creazione di valore per le imprese e per la società. In conformità a tale orientamento di carattere generale, le attività riconducibili alla terza missione istituzionale del nostro Ateneo, in accordo con la Convenzione programmatico-finanziaria, sono suddivise in:

- a) Aktivitäten des *Public Engagement* und der Verbreitung der Kultur;
- b) Aktivitäten der Forschung, Weiterbildung und Entwicklung im Auftrag von Dritten;
- c) Aktivitäten zur Verwertung des geistigen Eigentums
- d) Aktivitäten zur Unternehmensgründung, welche auf Forschungsergebnisse aufbauen (Spin-off);
- e) Aktivitäten in Verbindung zum Lebenslangen Lernens;
- f) Aktivitäten zur Förderung von Kreativität und Unternehmerrgeist bei den Absolventen.

- a) attività di *Public Engagement* e di disseminazione della cultura;
- b) attività di ricerca, formazione e sviluppo su commessa in conto terzi;
- c) attività di gestione e valorizzazione della proprietà intellettuale;
- d) attività dirette alla promozione e creazione di imprese dai risultati della ricerca (spin-off);
- e) attività legate alla formazione continua;
- f) attività per sviluppare, nei laureati, creatività e imprenditorialità.

Die Fakultäten verpflichten sich mit der Unterstützung der Kommission **zur Qualitätssicherung der Forschung und der *Third Mission*** zu einem Monitoring der beispielsweise folgenden Tätigkeiten, die als Third Mission auf regionaler, nationaler und internationaler Ebene anerkannt sind:

Con l'aiuto della **Commissione di assicurazione della Qualità della Ricerca e della Terza Missione**, le Facoltà si impegnano a monitorare, per esempio, le attività di seguito indicate, identificabili come attività di Terza Missione, a livello locale, nazionale e internazionale:

- regionale, nationale oder internationale populärwissenschaftliche Veröffentlichungen

- pubblicazioni divulgative firmate dai membri della Facoltà a livello regionale, nazionale o internazionale;

- die von Angehörigen der Fakultät erstellt wurden;
- Teilnahme an regionalen, nationalen und internationalen Radio- und Fernsehsendungen;
  - Aktive Teilnahme an öffentlichen Veranstaltungen, die von anderen Institutionen organisiert werden (z.B. wissenschaftliche Messen und Festivals usw.)
  - Organisation und/oder Teilnahme an öffentlichen Veranstaltungen (z.B. Lange Nacht der Forschung, Open Day);
  - Veröffentlichungen (in Papierform und digital), welche an die nicht-universitäre Öffentlichkeit gerichtet sind (z.B. Universitätsmagazin);
  - organisierte Schulungstage im Bereich Kommunikation (an Dozenten gerichtet);
  - interaktive und/oder populärwissenschaftliche Webseiten, Blogs;
  - Organisation von Konzerten und Ausstellungen und anderen gemeinnützigen Veranstaltungen, die der Öffentlichkeit zugänglich sind;
  - Teilnahme an der Abfassung von Programmen im öffentlichen Interesse;
  - Initiativen zum Gesundheitsschutz (z.B. Informations- und Präventionstage);
  - Initiativen zur Orientierung und Interaktion mit allen Schulstufen;
  - Bildungsinitiativen für Kinder und Jugendliche;
  - Initiativen von partizipativer Demokratie (z.B. consensus conferences, citizen panel);
  - Tätigkeiten im Zusammenhang mit dem Schutz des geistigen Eigentums, insbesondere des gewerblichen Eigentums, die zu Einnahmen aus deren Vermarktung führen können;
  - Tätigkeiten in Zusammenhang mit der Gründung von Spin-Off Unternehmen.

Um das Monitoring zu ermöglichen, verpflichten sich die Dozenten alle Information zu den einzelnen Tätigkeiten im Forschungsinformationssystem BoRIS einzutragen.

## **5. Finanzierung von nationalen und internationalen Konferenzen**

Mit Start der nächsten Finanzierungsanfragen für Veranstaltungen (2019), wird den einzelnen Kommissionen zur Qualitätssicherung der Forschung und der Third Mission empfohlen, geeignete Kriterien zu ermitteln, die eine Beurteilung der Qualität der finanzierten

- partecipazione dei membri della Facoltà a trasmissioni radiotelevisive a livello regionale, nazionale o internazionale;
- partecipazioni attive a incontri pubblici organizzati da altri soggetti (ad es. caffè scientifici, festival, fiere scientifiche, ecc.);
- organizzazione e/o partecipazione a eventi pubblici (ad es. Notte dei Ricercatori, Open Day);
- pubblicazioni (cartacee e digitali) dedicate al pubblico esterno (ad es. magazine dell'università);
- giornate organizzate di formazione alla comunicazione (rivolta a docenti);
- siti web interattivi e/o divulgativi, blog;
- organizzazione di concerti, mostre, esposizioni e altri eventi di pubblica utilità aperti alla comunità;
- partecipazione alla formulazione di programmi di pubblico interesse;
- iniziative di tutela della salute (ad es. giornate informative e di prevenzione);
- iniziative di orientamento e interazione con le scuole di ogni ordine e grado;
- iniziative divulgative rivolte a bambini e giovani;
- iniziative di democrazia partecipativa (ad es. *consensus conferences*, *citizen panel*);
- attività legate alla tutela della proprietà intellettuale, in particolare quelle che generalmente rientrano nella proprietà industriale e possono dar luogo a introiti derivanti dalla commercializzazione;
- attività legate alla creazione di imprese spin-off.

Per consentire tale monitoraggio, ogni docente si impegna ad inserire in Boris tutte le informazioni relative alle attività di Terza Missione svolte.

## **5. Finanziamento di Convegni nazionali e internazionali**

In merito al finanziamento per l'organizzazione di convegni nazionali o internazionali, a partire dalla prossima richiesta di finanziamento per eventi (2019), si raccomanda alle singole Commissioni di assicurare della Qualità della Ricerca e della Terza Missione di Facoltà di identificare opportuni

Veranstaltungen sowie die ordnungsgemäße Verwendung der Mittel erlauben.

criteri al fine di valutare la qualità degli eventi finanziati e il corretto uso dei finanziamenti ricevuti.

## **6. Kompetenzzentren**

---

An der Universität können Kompetenzzentren für die Forschung eingerichtet werden: diese sind auf Zeit angelegte Organisationseinheiten, die von einem Professor oder Forscher oder einem extern anerkannten Experten geführt werden.

Die Hauptaufgabe der Kompetenzzentren besteht in der Organisation und Durchführung von Forschungstätigkeiten, Drittmittelakquise sowie Durchführung von Forschungsaufträgen.

Gremien der Kompetenzzentren sind:

- das Führungsgremium
- der Direktor
- der wissenschaftliche Beirat

Der Rektor schließt mit den Direktoren der Kompetenzzentren Zielvereinbarungen ab. Wie auch die Fakultäten definiert jedes Kompetenzzentrum über das Jahrestätigkeitsprogramm seine Ziele sowie die Tätigkeiten, anhand welcher diese Ziele erreicht werden.

Die Tätigkeit der Kompetenzzentren wird alle drei Jahre durch unabhängige externe Gutachter evaluiert. Das an den Kompetenzzentren tätige Lehrpersonal der Universität ist im Regelfall fakultätsangehörig. Die am Kompetenzzentrum geleistete Forschungstätigkeit durch Lehrpersonal, das der Fakultät angehört, sowie die Forschungsergebnisse werden im Hinblick auf die Bewertung der Fakultät zugeschrieben.

## **7. Systematik der Qualitätssicherung der Forschung**

---

Der Prozess der Qualitätssicherung folgt einem Modell des Qualitätskreislaufs (*plan-do-check-act*), welches auf folgende Schritte aufgebaut ist:

- **Planung (*plan*)**: Beschreibung des Kontext, Festlegung von messbaren Zielen und

## **6. Centri di competenza per la ricerca**

---

Presso l'Università sono istituiti centri di competenza che operano nell'ambito della ricerca: essi sono unità organizzative a durata limitata dirette da un professore o da un ricercatore o da un esperto riconosciuto esternamente.

L'attività principale dei centri di competenza consiste nell'organizzazione e nello svolgimento di attività di ricerca, compresa l'acquisizione di fondi terzi, nonché l'esecuzione di attività di ricerca commissionata.

Sono organi dei centri di competenza:

- l'Organo di gestione
- il Direttore e
- il Comitato scientifico

Il Rettore stipula con i Direttori dei centri di competenza gli accordi sugli obiettivi da raggiungere. Analogamente alle Facoltà, ogni centro di competenza definisce attraverso il programma annuale delle attività i propri obiettivi e le attività attraverso le quali questi siano raggiungibili.

Ogni tre anni l'attività dei centri di competenza è soggetta alla valutazione da parte di valutatori indipendenti ed esterni.

Il personale accademico della Libera Università di Bolzano attivo presso i centri di competenza, afferisce ad una Facoltà. Ai fini della valutazione dell'attività di ricerca, l'attività di ricerca e i prodotti di quest'ultima realizzati dal personale accademico della Facoltà sono attribuiti alla rispettiva Facoltà di afferenza.

## **7. Le modalità di gestione dell'Assicurazione della Qualità nella Ricerca**

---

La metodologia che guida il processo di AQ nella ricerca si basa su una gestione per obiettivi e si concretizza in un'azione ciclica (*plan-do-check-act*) basata sulle seguenti fasi.

Ermittlung möglicher Maßnahmen zur Erreichung dieser Ziele.

- **Umsetzung des Plans (do):** Umsetzung der geplanten Maßnahmen.
- **Überprüfen (check):** Messung der Ergebnisse und Überprüfung der Abweichung zwischen den erzielten Ergebnissen und den gesteckten Zielen.
- **Handeln – Verbesserungs-Korrekturmaßnahmen (do):** Maßnahmen zur Verbesserung und Konsolidierung der Leistung der Prozesse und Verringerung der Abweichungen zwischen den geplanten Zielen und den erzielten Ergebnissen.

Das folgende Diagramm zeigt die folgenden Aktivitäten:

- **plan-do:** Festlegung der Qualitätspolitik der Universität in der Forschung, Zuordnung der strategischen und operativen Ziele für die Forschung und Durchführung von Maßnahmen zur Erreichung der geplanten Ziele;

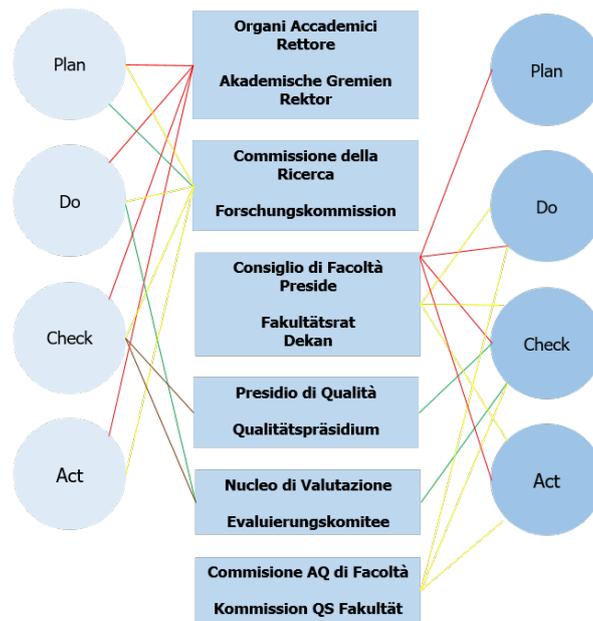
**check-act:** Überwachung der Forschungsergebnisse, Identifizierung kritischer Punkte und Umsetzung etwaiger Verbesserungs- oder Korrekturmaßnahmen, auch auf der Grundlage der *SUA-RD* und der Ergebnisse der *VQR*.

- **Pianificazione (plan):** descrizione del contesto operativo, definizione degli obiettivi misurabili e individuazione delle possibili azioni per raggiungere tali obiettivi.
- **Attuazione del piano (do):** attuazione dell'insieme di azioni previste in sede di pianificazione.
- **Misurazione e valutazione (check):** misura dei risultati e verifica dello scostamento tra risultati ottenuti e obiettivi prefissati.
- **Interventi correttivi/migliorativi (act):** adozione di azioni tese a migliorare e consolidare le prestazioni dei processi e a ridurre eventuali scostamenti tra obiettivi pianificati e risultati conseguiti.

Lo schema sottostante consente di individuare le seguenti attività:

- **plan-do:** definizione delle politiche di Ateneo per la qualità della ricerca, assegnazione degli obiettivi strategici e operativi per la ricerca alle Strutture, e realizzazione delle azioni rivolte al conseguimento degli obiettivi pianificati;
- **check-act:** monitoraggio dei risultati della ricerca, individuazione di eventuali criticità e realizzazione delle eventuali azioni di miglioramento o consolidamento, anche in base alla *SUA-RD* e alla *VQR*.

Azioni Livello Ateneo Maßnahmen auf Universitätsebene	Soggetti AQ Ricerca Akteure QS Forschung	Azioni Livello Struttura Maßnahmen auf dezentraler Ebene
--	---	---



<span style="color: red;">—</span>	Funzione deliberante Entscheidende Funktion
<span style="color: green;">—</span>	Funzione consultiva Beratende Funktion
<span style="color: yellow;">—</span>	Funzione esecutiva Ausführende Funktion

<i>Plan-do</i>	<i>Plan-do</i>
<p>Die Universität hat die Verantwortung eine angemessene Politik zu entwickeln und umzusetzen, die ihre Vision von Qualität der Forschung verwirklicht. In diesem Zusammenhang werden die Leistungsvereinbarung – für die Qualitätssicherung der Forschung - sowie der Performanceplan – hinsichtlich der Qualität der Verwaltungsprozesse, die die Forschung unterstützen ausgearbeitet. Diese Dokumente, welche vom Universitätsrat nach Anhörung des Senats genehmigt werden, ermöglichen die Definition von strategischen und operativen Zielen für die Forschung. Die in der</p>	<p>L'Ateneo ha la responsabilità di stabilire, dichiarare ed effettivamente perseguire adeguate politiche volte a realizzare la propria visione della qualità nella ricerca. A tale riguardo vengono predisposti i documenti "Convenzione programmatico-finanziaria", per l'AQ nella ricerca, e "Piano della Performance", per la qualità relativa ai processi amministrativi a supporto della ricerca. Tali documenti consentono di assegnare gli obiettivi strategici e operativi per la ricerca e vengono approvati dal Consiglio dell'Università, sentito il Senato Accademico. Le azioni previste in fase di pianificazione vengono realizzate al fine di</p>

Planungsphase vorgesehenen Maßnahmen werden zur Erreichung der geplanten Ziele sowohl auf Universitäts- als auch auf Fakultätsebene durchgeführt.

conseguire gli obiettivi pianificati sia a livello di Ateneo che di singola Facoltà.

***Check-act***

Auf Universitätsebene identifizieren der Rektor, oder der bevollmächtigte Prorektor, die Forschungskommission, das Qualitätspräsidium und das Evaluierungskomitee etwaige kritische Punkte und unterbreiten diese den akademischen Gremien, wobei sie auch, sofern es als notwendig erachtet wird, Verbesserungsmaßnahmen vorschlagen.

Die Dekane der Fakultäten können auch auf der Grundlage der Informationen der *SUA-RD* und der Ergebnisse der *VQR* für die CUN Bereiche und die Fakultäten Maßnahmen anstoßen, um Forschungsmittel zuzuweisen.

Auf Fakultätsebene überwachen der Dekan, die Referenten für die Forschung und die Kommissionen etwaige kritische Punkte und schlagen die entsprechenden Korrekturmaßnahmen vor, indem sie sich auch auf spezifischen Bereiche der *SUA-RD* in Bezug auf die Qualitätspolitik stützen.

**8. Organisationsmodell zur Qualitätssicherung in der Forschung**

Siehe Anhang B.

***Check-act***

A livello di Ateneo, Rettore o suo delegato, Commissione della Ricerca, Presidio di Qualità e Nucleo di Valutazione, individuano eventuali criticità e le sottopongono all'attenzione degli Organi Accademici proponendo, laddove ritenuto necessario a valle di una giornata di monitoraggio, azioni di miglioramento e consolidamento.

I Presidi di Facoltà possono innescare azioni anche sulla base dei contenuti della *SUA-RD* e degli esiti della *VQR* per le aree CUN e le Facoltà al fine di ripartire risorse finanziarie per la ricerca. A livello di Facoltà, i Presidi, i referenti per la ricerca e i Consigli o le Commissioni monitorano eventuali criticità e propongono le relative azioni correttive anche basandosi sui campi specifici della *SUA-RD* inerenti le politiche di qualità e il riesame.

**8. Organigramma per l'Assicurazione della Qualità nella Ricerca**

Vedi allegato B.

#### **Riferimenti normativi**

[1] ANVUR “Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento del Sistema Universitario Italiano” 28 gennaio 2013

[2] DM n. 987 del 12 dicembre 2016

[http://attiministeriali.miur.it/media/299066/dm\\_987\\_2016.pdf](http://attiministeriali.miur.it/media/299066/dm_987_2016.pdf)

[3] ANVUR Accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio universitari – Linee guida del 10 agosto 2017

[http://www.anvur.it/wp-content/uploads/2017/08/LG\\_AVA\\_10-8-17.pdf](http://www.anvur.it/wp-content/uploads/2017/08/LG_AVA_10-8-17.pdf)

[4] Statuto della Libera Università di Bolzano

#### **Rechtsgrundlagen**

[1] ANVUR “Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento del Sistema Universitario Italiano” 28 gennaio 2013

[2] MD Nr. 987 vom 12. Dezember 2016

[http://attiministeriali.miur.it/media/299066/dm\\_987\\_2016.pdf](http://attiministeriali.miur.it/media/299066/dm_987_2016.pdf)

[3] ANVUR Accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio universitari – Linee guida (vom 10. August 2017)

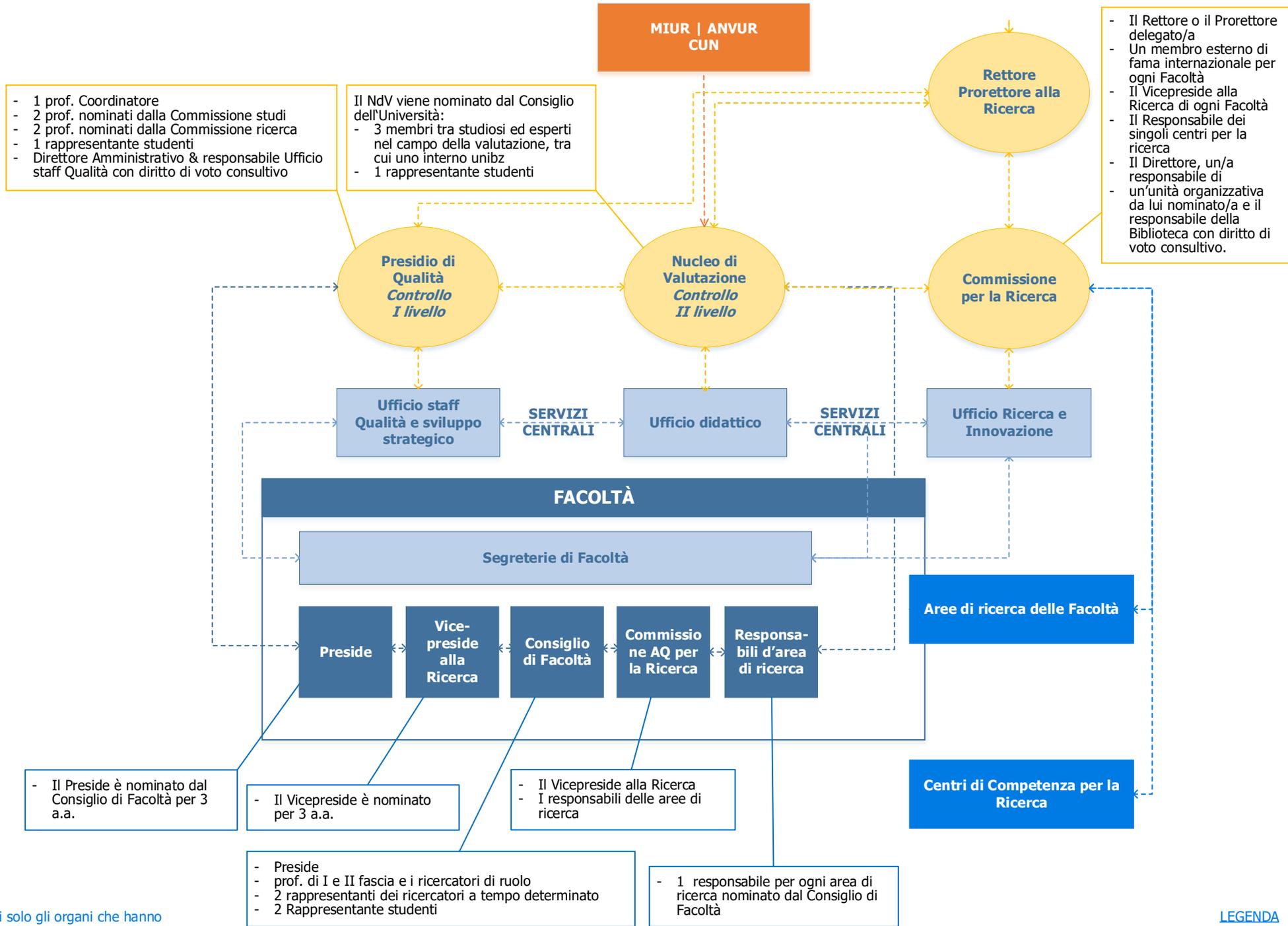
[http://www.anvur.it/wp-content/uploads/2017/08/LG\\_AVA\\_10-8-17.pdf](http://www.anvur.it/wp-content/uploads/2017/08/LG_AVA_10-8-17.pdf)

[4] Statut der Freien Universität Bozen

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird im Text nur die männliche Form verwendet. Gemeint ist stets sowohl die weibliche als auch die männliche Form.

L'uso, nel presente codice, del genere maschile per indicare i soggetti, gli incarichi e gli stati giuridici è stato utilizzato solo per esigenze di semplicità del testo ed è da intendersi riferito a entrambi i generi.

# Progettazione e monitoraggio dei processi di AQ nella Ricerca e Terza Missione\* (B)



\*Sono rappresentati solo gli organi che hanno un ruolo attivo nei processi di AQ.

## Organi e servizi centrali

### IL PRESIDIO DI QUALITÀ

- organizza e accompagna la SUA-RD
- organizza, verifica e sovrintende al regolare svolgimento delle procedure di AQ per le attività di ricerca
- organizza e verifica i flussi informativi da e verso il NdV
- valuta l'efficacia degli interventi di miglioramento e delle loro effettive conseguenze, attraverso l'analisi di indicatori di qualità creati dai dati BoRIS.

### L'UFFICIO STAFF QUALITÀ E SVILUPPO STRATEGICO

- supporto tecnico-amm. al Presidio di Qualità
- collaborazione con gli uffici centrali e le segreterie di Facoltà

### IL NUCLEO DI VALUTAZIONE

- valuta l'adeguatezza e l'efficacia dell'organizzazione dell'Ateneo per l'AQ della ricerca e delle iniziative del PQ
- valuta l'adeguatezza e l'efficacia del sistema di AQ delle Facoltà
- valuta l'efficacia degli interventi di miglioramento
- formula indirizzi e raccomandazioni al miglioramento della qualità delle attività di ricerca dell'Ateneo.

### L'UFFICIO DIDATTICO

- supporto tecnico-amm. al NdV
- collaborazione con gli uffici centrali e le segreterie di Facoltà

### IL RETTORE/PRORETTORE ALLA RICERCA

- contribuisce all'individuazione delle politiche per la qualità nella ricerca;
- monitora le attività delle strutture di ricerca proponendo linee di intervento atte a favorire il miglioramento continuo e il consolidamento.

### LA COMMISSIONE DI RICERCA

- pianifica e coordina a livello d'ateneo nel settore della ricerca
- propone al Consiglio dell'Università le risorse destinabili alla ricerca nei limiti stabiliti dal bilancio di previsione approvato
- delibera i criteri per l'assegnazione delle risorse finanziarie destinate alla ricerca previste dal bilancio di previsione
- formula un parere in merito al programma annuale delle attività di ricerca
- propone al Consiglio dell'Università due prof. di ruolo membri del Presidio di qualità, uno/a appartenente all'area scientifica, l'altro/a a quella umanistica

### L'UFFICIO RICERCA E INNOVAZIONE

- supporto tecnico-amm. alla Commissione di ricerca
- collaborazione con gli uffici centrali e le segreterie di Facoltà

## Centri e aree di ricerca

### AREE DI RICERCA DELLE FACOLTÀ

- le macroaree di ricerca sono collegate alle 5 Facoltà, così come i centri di ricerca
- ogni area di ricerca è coordinata da un responsabile

### I CENTRI DI COMPETENZA PER LA RICERCA

- sono unità organizzative temporanee, istituiti con delibera del Consiglio dell'Università su proposta del Presidente o del Rettore e sentito il Senato accademico
- sono diretti da un professore o ricercatore di questa o di un'altra università o da uno studioso riconosciuto a livello mondiale
- le Facoltà deliberano la partecipazione del personale accademico afferente

## Organi e servizi di Facoltà

### IL PRESIDE

- nomina il Vice-Preside per la Didattica e il Vice-Preside per la Ricerca
- vigila sulla attività di ricerca e definisce la relazione sugli obiettivi raggiunti della Facoltà nella ricerca

### IL VICEPRESIDE ALLA RICERCA

- promuove e coordina le attività di assicurazione della qualità di ricerca
- è responsabile della compilazione della SUA RD e della SUA Terza Missione e di ogni altro documento di autovalutazione richiesto
- coordina la commissione di assicurazione della qualità di facoltà

### IL CONSIGLIO DI FACOLTÀ

- propone il programma delle attività nonché i piani pluriennali della Facoltà
- nomina i responsabili d'area di ricerca
- approva i documenti di autovalutazione

### LA COMMISSIONE AQ PER LA RICERCA

- mantiene il collegamento con il Presidio di Qualità
- fornisce supporto e consulenza e supervisione nell'ambito della ricerca e della Terza missione interagendo con il Presidio di Qualità
- supporta il Vicepreside della ricerca nella preparazione della SUA RD e Terza Missione
- promuove con il coordinamento del PQ attività di formazione in materia di AQ per i docenti afferenti alla Facoltà
- supporta il Vicepreside in ogni altra attività prevista dal Presidio di Qualità
- monitora e valuta la qualità della ricerca in vista delle valutazioni VQR per i bandi interni dedicati ai RTD, decide i criteri per l'assegnazione dei fondi, valuta le proposte ricevute e assegna i fondi in base alle graduatorie.

### IL RESPONSABILE D'AREA DI RICERCA

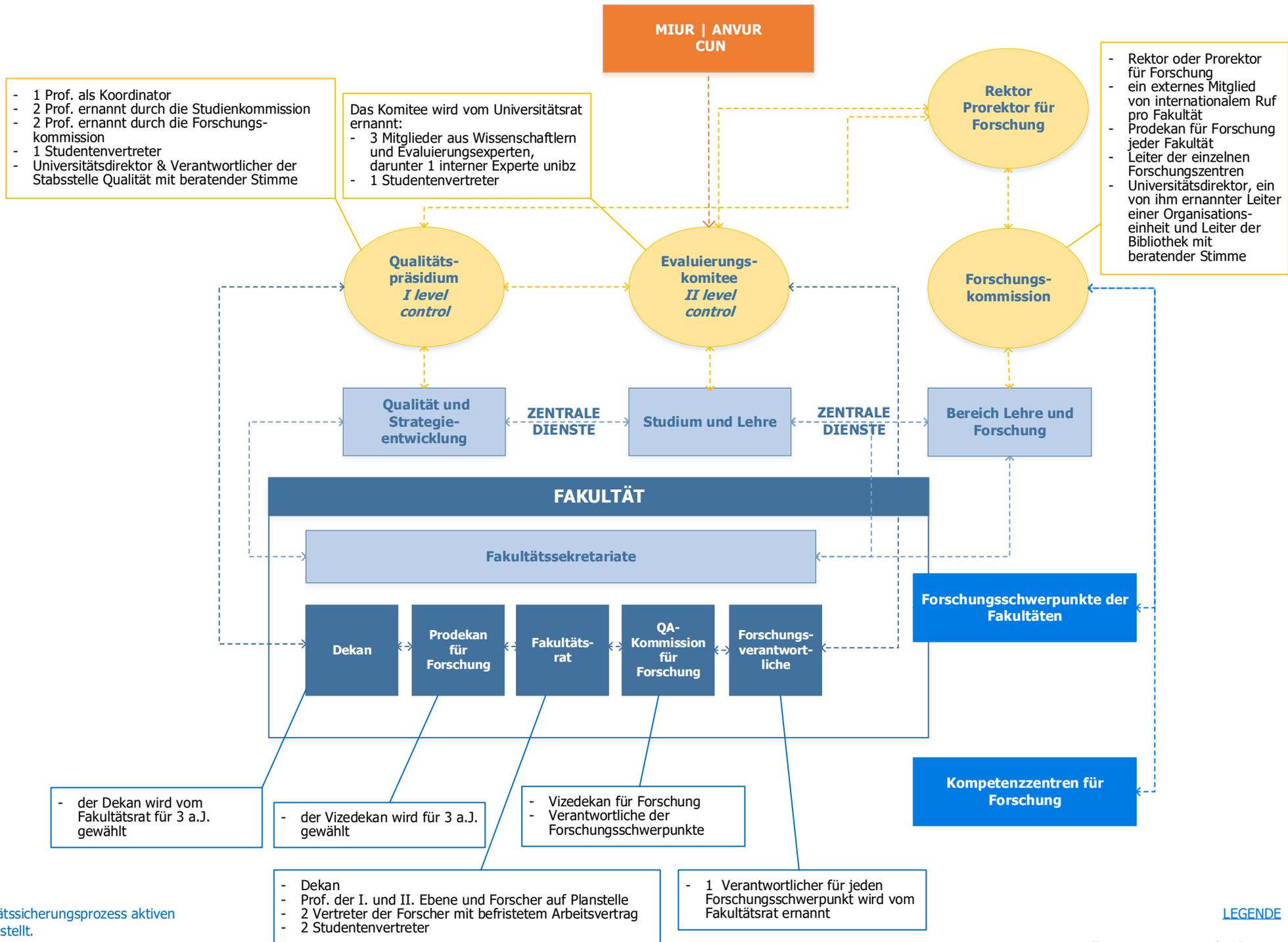
- coordina e monitora la propria area di ricerca

### LE SEGRETERIE DI FACOLTÀ

- supporto tecnico-amm. agli organi di Facoltà
- collaborazione con gli uffici centrali

# Planung und Überwachung der Qualitätssicherungsprozesse in Forschung und Dritter Mission\* (B)

unibz



\*nur die im Qualitätssicherungsprozess aktiven Organe sind dargestellt.

## Zentrale Organe und Dienststellen

### DAS QUALITÄTSPRÄSIDIUM

- organisiert und begleitet die SUA-RD
- koordiniert und fördert alle Abläufe zur Qualitätssicherung an der Universität im Bereich Forschung
- organisiert und überprüft den Informationsfluss zu und vom Evaluierungskomitee
- Bewertet den Wirkungsgrad der Verbesserungsmaßnahmen und deren Auswirkungen dank der Analyse von Qualitätsindikatoren, über Daten aus BoRIS

### STABSSTELLE QUALITÄT UND STRATEGIEENTWICKLUNG

- administrative Unterstützung des Präsidiums
- Zusammenarbeit mit den zentralen Dienststellen und Fakultätssekretariaten

### DAS EVALUIERUNGSKOMITEE

- überprüft die korrekte Anwendung des Qualitätssicherungssystems und der vom PQ entwickelten Instrumente für die Forschung
- bewertet die Angemessenheit und Wirksamkeit des Qualitätssicherungssystems der Fakultäten
- bewertet die Wirksamkeit der Verbesserungsmaßnahmen
- formuliert Leitlinien und Empfehlungen zur Verbesserung der Qualität der Forschungstätigkeiten der Universität

### SERVICESTELLE STUDIUM UND LEHRE

- administrative Unterstützung des NdV
- Zusammenarbeit mit den zentralen Dienststellen und Fakultätssekretariaten

### SERVICESTELLE FORSCHUNG UND INNOVATION

- administrative Unterstützung der Forschungskommission
- Zusammenarbeit mit den zentralen Dienststellen und Fakultätssekretariaten

### DER REKTOR/PROREKTOR FÜR FORSCHUNG

- tragen zur Festlegung der Qualitätspolitik in der Forschung bei
- überwachen die Maßnahmen der Strukturen, indem sie Maßnahmen zur kontinuierlichen Verbesserung und Konsolidierung vorschlagen

### DIE FORSCHUNGSKOMMISSION

- übernimmt die gesamtuniversitäre Planung und Abstimmung in der Forschung
- schlägt dem Universitätsrat im Rahmen der Genehmigung des Haushaltsvoranschlages den finanziellen Rahmen für die Forschung vor
- legt die Kriterien für die Zuweisung der im Haushaltsvoranschlag vorgesehenen Forschungsmittel fest
- erstellt ein Gutachten über das Jahrestätigkeitsprogramm im Bereich der Forschung
- schlägt dem Universitätsrat zwei Professoren auf Planstelle als Mitglieder für das Qualitätspräsidium vor, eines aus dem naturwissenschaftlichen Bereich und eines aus dem geisteswissenschaftlichen Bereich.

## Forschungsschwerpunkte und Kompetenzzentren

### FORSCHUNGSSCHWERPUNKTE DER FAKULTÄTEN

- die Forschungsschwerpunkte und -zentren sind an den Fakultäten angesiedelt
- jeder Forschungsschwerpunkt wird von einem Verantwortlichen koordiniert

### KOMPETENZENTREN FÜR FORSCHUNG

- Organisationseinheiten für einen befristeten Zeitraum
- eingerichtet durch den Universitätsrat, auf Vorschlag des Präsidenten oder Rektors sowie nach Anhörung des Senats
- sie werden von einem an dieser oder anderen Universität angestellten Forscher oder von einem externen, international anerkannten Wissenschaftler geleitet
- die Fakultäten entscheiden über das dem Kompetenzzentrum zuzuordnende Lehrpersonal

## Organe und Dienststellen der Fakultäten

### DEKAN

- ernennt die Vizedekane für Lehre und Forschung
- wacht über die Tätigkeiten in der Forschung und legt den Bericht über die von der Fakultät in der Forschung erreichten Ziele fest.

### PRODEKAN FÜR FORSCHUNG

- fördert und koordiniert die Aktivitäten zur Qualitätssicherung in der Forschung
- ist verantwortlich für die Ausarbeitung der SUA-RD und der SUA Third Mission sowie aller weiteren Dokumente der Selbstbewertung, die im Rahmen des Qualitätssicherungsprozesses erforderlich sind
- koordiniert außerdem die Kommission zur Qualitätssicherung der Forschung und der Third Mission der Fakultät.

### FAKULTÄTSRAT

- schlägt das Tätigkeitsprogramm sowie die Mehrjahrespläne der Fakultät vor
- ernennt die Forschungssprecher der Forschungsschwerpunkte der Fakultät
- genehmigt die Dokumente zur Selbstbewertung im Rahmen des Qualitätssicherungsprozesses

### KOMMISSION ZUR QUALITÄTSSICHERUNG

- hält die Verbindungen zum Qualitätspräsidium
- berät und unterstützt und überwacht den Bereich der Forschung und der Third Mission
- unterstützt den Prodekan für die Forschung bei der Vorbereitung der SUA-RD und der SUA Third Mission
- fördert Weiterbildungsmaßnahmen zum Thema Qualitätssicherung für die Dozenten der Fakultät
- unterstützt den Prodekan bei allen weiteren vom Qualitätspräsidium vorgesehenen Maßnahmen
- überprüft und bewertet die Qualität der Forschung im Hinblick auf die Bewertung der Qualität der Forschung – VQR
- legt für die internen Ausschreibungen für Forscher mit befristetem Arbeitsvertrag (RTDs) die Kriterien zur Vergabe der Mittel fest und vergibt diese anhand der Rangordnungen

### FORSCHUNGSSPRECHER

- koordiniert und überwacht den Forschungsschwerpunkt

### FAKULTÄTSSEKRETARIATE

- administrative Unterstützung der Fakultät
- Zusammenarbeit mit den zentralen Dienststellen